

SYNLAB MED SRL

Sede legale: Via Casenuove 44 FAENZA (RA)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI FERRARA

C.F. e numero iscrizione: 00463660399

Iscritta al R.E.A. n. FE 00463660399

Capitale Sociale sottoscritto € 12.394,96 Interamente versato

Partita IVA: 00463660399

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2024

Signor Socio Unico, nella nota integrativa Le sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2024; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Le forniamo le notizie attinenti la situazione della Sua Società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Sua attenzione.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Synlab Med include i risultati di 2 regioni, Toscana ed Emilia Romagna (ad eccezione dei siti interamente privati di Emilia Romagna che sono su Synlab Medical).

Nel corso del 2024, e in particolare nella seconda metà del mese di aprile, la società è stata oggetto di un attacco informatico. Tale evento ha comportato la chiusura forzata delle attività, con un significativo impatto sui ricavi, quantificabile in circa € 900.000.

Sulla Toscana i minori ricavi vs anno precedente sono collegati al cyber attack e alla chiusura di alcuni punti prelievo, mentre sull'Emilia Romagna i maggiori ricavi sono correlati principalmente agli aumenti di Budget sul SSN ricevuti dalla regione per recupero delle liste d'attesa (circa 0,8mio€). Il saldo totale dei ricavi è in calo verso anno precedente.

Il costo del personale è incrementato verso anno precedente a causa dei rinnovi contrattuali.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Società svolge la propria attività nel settore dei servizi sanitari ed in particolare è attiva nei segmenti: diagnostica di laboratorio, diagnostica per immagine, poliambulatori specialistici.

La società ha unità locali in Emilia Romagna e Toscana concentrando l'attività direzionale principalmente nella sede di Monza.

Dal 12 gennaio 2016 la quota totalitaria di partecipazione nella Società è posseduta dal socio unico SYNLAB Holding Italy S.r.l.

A proposito dell'utilizzo della forma di lavoro ibrida, anche per l'esercizio appena chiuso, la Società ha mantenuto lo Smart working per il personale degli uffici, del back office, e in generale di tutti coloro che possono svolgere lavoro da remoto.

Fatti di particolare rilievo

Andamento della gestione e analisi previsionale (art. 2428 cod. civ., comma 1, e comma 3, num.6)

Andamento generale della gestione

Il mercato

Il 2024 è stato un anno di crescita moderata per l'economia italiana. Nel 2024 l'economia italiana ha registrato una crescita del Pil in volume dello 0,7%, pari a quella del 2023.

Lo sviluppo è stato stimolato sia da un contributo positivo della domanda nazionale al netto delle scorte (+0,5%) sia della domanda estera netta (+0,4%), mentre è stato lievemente negativo il contributo della variazione delle scorte (-0,1%).

L'inflazione ha continuato a diminuire, con un indice dei prezzi al consumo armonizzato che ha registrato un aumento dell'1,0%. Questo processo di disinflazione è stato rafforzato rispetto agli anni precedenti.

Il mercato del lavoro ha mostrato un buon andamento, con un tasso di disoccupazione che si è mantenuto stabile intorno al 7,5%.

Gli investimenti, in particolare nella componente immateriale, hanno visto un recupero significativo, contribuendo positivamente alle prospettive di crescita del Paese.

Il reddito disponibile delle famiglie è aumentato del 16,0% a prezzi correnti, ma ha subito una diminuzione dell'1,5% a prezzi costanti. Questo riflette le oscillazioni significative dovute alla crisi pandemica e alle spinte inflattive degli ultimi anni.

Il SSN è da decenni tra i meno finanziati in Europa, per una cifra oggi pari al 6,3% del PIL, pur essendo il secondo Paese più anziano al mondo. I divari territoriali sono aumentati in un contesto di generalizzata debolezza del Sistema Sanitario che, nel confronto europeo, risulta sottodimensionato per stanziamenti di risorse pubbliche (Francia, Germania e Regno Unito finanziano i rispettivi sistemi sanitari nazionali intorno al 9-11% sul PIL), a fronte di un contributo privato comparativamente elevato (26% della spesa sanitaria complessiva). Dai dati regionalizzati di spesa sanitaria, risultano livelli di spesa per abitante, mediamente più contenuti nelle regioni meridionali.

In questo scenario, si osserva che ben il 7,6% delle famiglie italiane è costretto a rinunciare alle cure oppure si trova a doversi indebitare pur di farsi curare: percentuale destinata a crescere purtroppo nel corso del tempo. Ciò nonostante, la spesa per la sanità privata in Italia continua ad aumentare, infatti si riduce per le principali prestazioni la tendenza a rivolgersi al pubblico, mentre cresce il peso delle strutture private convenzionate con il SSN (Sistema Sanitario Nazionale) o di servizi in libera professione presso strutture pubbliche o centri medici privati.

La spesa sanitaria privata è aumentata del 23% in termini reali nel decennio dal 2013 al 2023. Questo trend di crescita è proseguito anche nel 2024, con un incremento significativo dovuto alla crescente domanda di servizi sanitari privati.

Altro dato di interesse è che il 51% degli italiani si rivolge alla sanità privata direttamente, senza prima richiedere la prestazione necessaria alla sanità pubblica: Questo dato riflette la crescente fiducia nelle strutture private e la frustrazione per le lunghe liste d'attesa nel sistema pubblico.

Nel 2024, il Decreto Tariffe ha introdotto importanti aggiornamenti per le prestazioni del Sistema Sanitario Nazionale (SSN), che sono entrate in vigore il 30 dicembre 2024.

Il nuovo decreto include nuove cure e prestazioni garantite dal SSN, sia gratuite che con pagamento di un ticket.

Il comportamento della concorrenza rimane invariato rispetto al 2023. I competitors dell'area in cui opera la Società sono un ristretto numero di aziende con una politica attenta all'acquisizione di nuovi clienti e nuove Strutture. Le strutture private hanno investito significativamente in tecnologie avanzate e servizi di alta qualità per attrarre pazienti. Questo ha portato a una competizione diretta con le strutture pubbliche, che spesso soffrono di sovraffollamento e tempi di attesa prolungati.

Da un punto di vista competitivo il nostro posizionamento strategico, sul versante della logistica, dell'assistenza clienti e sulla qualità dell'esecuzione degli esami, ci vede in una posizione nettamente avvantaggiata.

Descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Società è esposta (artt. 2428, cod. civ., comma 1)

Rischi legati al contesto esterno

Rischi legati all'evoluzione del quadro normativo e regolatorio del settore sanitario

La Società opera anche nel settore della sanità privata accreditata e convenzionata con il SSR.

Il settore sanitario in regime di accreditamento si caratterizza per un elevato livello di regolamentazione locale, attraverso la stipulazione di contratti con le ATS di riferimento per l'erogazione di prestazioni in forma convenzionata, oltreché di regolamentazione nazionale per tutto ciò che concerne il quadro normativo a cui le singole Regioni si attengono per organizzare i propri sistemi sanitari.

I volumi di attività e di conseguenza i valori di fatturato, sono in parte legate alle prestazioni erogate in regime di convenzionamento con il sistema sanitario; tale situazione, se da un lato ne preserva l'andamento da variabili di tipo economico-congiunturale, dall'altro lo fa dipendere in buona misura dalle politiche di contenimento della spesa sanitaria pubblica.

Rischi connessi al quadro competitivo.

Per le ragioni suddette l'esposizione al contesto competitivo è decisamente limitata per quanto riguarda le prestazioni offerte in convenzione con il sistema sanitario pubblico. Per quanto concerne invece l'attività di servizi di diagnostica Business to Business, la costante ricerca di volumi, per il conseguimento di maggiori economie di scala, ha comportato da parte di alcuni concorrenti della Società, una forte pressione competitiva che si è manifestata prevalentemente attraverso "politiche di prezzo" molto aggressive che in alcuni casi hanno comportato qualche intervento sui listini applicati ad alcuni clienti.

In ogni caso si ritiene che nel medio termine continuerà a fare premio la qualità del servizio offerto e quindi, generalmente, non si ritiene utile agire in modo indiscriminato sulla leva del prezzo.

Rischi finanziari

Rischio di credito e liquidità

Il principale cliente è l'Azienda Unità Sanitaria Locale, per quanto riguarda invece il segmento dell'attività di service, i clienti principali sono in parte strutture medio-grandi, mentre per le strutture piccole e medio-piccole si è attuata un'efficace politica di monitoraggio dei crediti in sofferenza, con idonee azioni correttive ed idonea copertura del rischio di insolvenza.

Per quanto riguarda invece la liquidità necessaria per supportare piani di sviluppo esterno, le risorse finanziarie necessarie sono per lo più state fornite direttamente dalla capogruppo e non si ritiene allo stato attuale che si possano presentare, in futuro, difficoltà tali da mettere a repentaglio i piani di sviluppo già concordati.

Responsabilità amministrativa delle Società (D. Lgs. 231/01 e successive modifiche e integrazioni)

La Società ha provveduto ad aggiornare il Codice di Condotta e le Linee Guida Anticorruzione e Sanzioni del Gruppo SYNLAB, i quali sono stati divulgati a tutto il personale SYNLAB e sono stati pubblicati sull'apposita sezione del sito web istituzionale.

Le modifiche hanno riguardato l'entrata in vigore del D.lgs. 24/2023 "Attuazione della direttiva (UE) 2019/1937 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 23 ottobre 2019, riguardante la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell'Unione e recante disposizioni riguardanti la protezione delle persone che segnalano violazioni delle disposizioni normative nazionali." sulla base del quale le società ha adeguato la già presente Speak UP Policy e adottato un Regolamento per la Gestione delle Segnalazioni Interne (C.d. Case Management Policy) volto a disciplinare il processo di ricezione gestione delle segnalazioni che potranno pervenire al canale interno.

La Società ha dato, inoltre, seguito al programma di formazione del personale, mediante l'erogazione di specifici corsi sia mediante l'utilizzo di una piattaforma esterna sia residenziali. La Società ha provveduto, infine, mediante attività di audit interno a monitorare l'adesione ai principi del Codice di Condotta, delle Linee Guida Anticorruzione e del Modello 231.

Codice Etico

La Società ha adottato un Codice Etico, ovvero un documento in cui sono esplicitati i principi etici generali, i valori di riferimento ovvero le regole di comportamento verso i principali stakeholder; il documento è stato elaborato per assicurare che i valori etici fondamentali del Gruppo siano chiaramente definiti e costituiscano l'elemento base della cultura aziendale, nonché lo standard di comportamento di tutti i suoi collaboratori nella conduzione degli affari e delle loro attività. Il documento è sottoposto a periodico aggiornamento in funzione dell'evoluzione organizzativa ovvero normativa.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del codice civile si rende noto che la società appartiene al Gruppo SYNLAB ed è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della società SYNLAB AG.

La società è controllata direttamente per il 100% dal socio unico SYNLAB Holding Italy S.r.l.. L'attività di direzione e coordinamento, così come definita dagli articoli 2497 e seguenti del codice civile, è esercitata dalla controllante indiretta SYNLAB AG, società di diritto tedesco.

Si segnala che non ci sono state decisioni influenzate dalla Società che esercita attività di direzione e coordinamento.

Sedi secondarie

La società rende noto che dispone di numerose unità operative e che è possibile la visione delle stesse in osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del codice civile, sulla visura camerale.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	16.528.507	61,81 %	16.721.610	59,85 %	(193.103)	(1,15) %
Liquidità immediate	79.335	0,30 %	130.281	0,47 %	(50.946)	(39,10) %
Disponibilità liquide	79.335	0,30 %	130.281	0,47 %	(50.946)	(39,10) %
Liquidità differite	16.086.576	60,16 %	16.060.302	57,48 %	26.274	0,16 %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	9.261.770	34,64 %	9.589.952	34,32 %	(328.182)	(3,42) %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita						
Attività finanziarie	6.810.096	25,47 %	6.062.070	21,70 %	748.026	12,34 %

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
Ratei e risconti attivi	14.710	0,06 %	408.280	1,46 %	(393.570)	(96,40) %
Rimanenze	362.596	1,36 %	531.027	1,90 %	(168.431)	(31,72) %
IMMOBILIZZAZIONI	10.210.548	38,19 %	11.219.219	40,15 %	(1.008.671)	(8,99) %
Immobilizzazioni immateriali	4.275.618	15,99 %	4.959.047	17,75 %	(683.429)	(13,78) %
Immobilizzazioni materiali	5.034.965	18,83 %	5.196.553	18,60 %	(161.588)	(3,11) %
Immobilizzazioni finanziarie	283.789	1,06 %	299.746	1,07 %	(15.957)	(5,32) %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	616.176	2,30 %	763.873	2,73 %	(147.697)	(19,34) %
TOTALE IMPIEGHI	26.739.055	100,00 %	27.940.829	100,00 %	(1.201.774)	(4,30) %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	14.616.988	54,67 %	14.121.971	50,54 %	495.017	3,51 %
Passività correnti	11.455.763	42,84 %	11.058.816	39,58 %	396.947	3,59 %
Debiti a breve termine	11.182.943	41,82 %	10.919.724	39,08 %	263.219	2,41 %
Ratei e risconti passivi	272.820	1,02 %	139.092	0,50 %	133.728	96,14 %
Passività consolidate	3.161.225	11,82 %	3.063.155	10,96 %	98.070	3,20 %
Debiti a m/l termine						
Fondi per rischi e oneri	148.228	0,55 %	210.984	0,76 %	(62.756)	(29,74) %
TFR	3.012.997	11,27 %	2.852.171	10,21 %	160.826	5,64 %
CAPITALE PROPRIO	12.122.067	45,33 %	13.818.858	49,46 %	(1.696.791)	(12,28) %
Capitale sociale	12.395	0,05 %	12.395	0,04 %		
Riserve	9.849.509	36,84 %	11.285.411	40,39 %	(1.435.902)	(12,72) %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	2.260.163	8,45 %	2.521.052	9,02 %	(260.889)	(10,35) %
Perdita ripianata dell'esercizio						
TOTALE FONTI	26.739.055	100,00 %	27.940.829	100,00 %	(1.201.774)	(4,30) %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Indicatori sulla situazione della Società (art. 2428, cod. civ., comma 2)

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / Immobilizzazioni	118,72 %	123,17 %	(3,61) %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / Capitale circolante			
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	1,21	1,02	18,63 %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto	0,37	0,30	23,33 %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	45,33 %	49,46 %	(8,35) %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,02 %	0,02 %	
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	146,76 %	151,21 %	(2,94) %

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
+ C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]			
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	2.195.302,00	3.363.512,00	(34,73) %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	1,26	1,32	(4,55) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	5.356.527,00	6.426.667,00	(16,65) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	1,54	1,61	(4,35) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	5.072.744,00	5.662.794,00	(10,42) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	4.710.148,00	5.131.767,00	(8,22) %

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	141,12 %	146,40 %	(3,61) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	49.874.191	100,00 %	50.133.764	100,00 %	(259.573)	(0,52) %
- Consumi di materie prime	4.114.290	8,25 %	4.163.515	8,30 %	(49.225)	(1,18) %
- Spese generali	27.015.768	54,17 %	28.080.604	56,01 %	(1.064.836)	(3,79) %
VALORE AGGIUNTO	18.744.133	37,58 %	17.889.645	35,68 %	854.488	4,78 %
- Altri ricavi	1.437.181	2,88 %	1.044.847	2,08 %	392.334	37,55 %
- Costo del personale	11.019.239	22,09 %	10.802.008	21,55 %	217.231	2,01 %
- Accantonamenti	130.530	0,26 %			130.530	
MARGINE OPERATIVO LORDO	6.157.183	12,35 %	6.042.790	12,05 %	114.393	1,89 %
- Ammortamenti e svalutazioni	2.968.935	5,95 %	2.660.909	5,31 %	308.026	11,58 %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	3.188.248	6,39 %	3.381.881	6,75 %	(193.633)	(5,73) %
+ Altri ricavi	1.437.181	2,88 %	1.044.847	2,08 %	392.334	37,55 %
- Oneri diversi di gestione	896.027	1,80 %	822.107	1,64 %	73.920	8,99 %

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	3.729.402	7,48 %	3.604.621	7,19 %	124.781	3,46 %
+ Proventi finanziari	107.541	0,22 %	155.308	0,31 %	(47.767)	(30,76) %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	3.836.943	7,69 %	3.759.929	7,50 %	77.014	2,05 %
+ Oneri finanziari	(8.593)	(0,02) %	(11.734)	(0,02) %	3.141	26,77 %
REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	3.828.350	7,68 %	3.748.195	7,48 %	80.155	2,14 %
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						
+ Quota ex area straordinaria						
REDDITO ANTE IMPOSTE	3.828.350	7,68 %	3.748.195	7,48 %	80.155	2,14 %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	1.568.187	3,14 %	1.227.143	2,45 %	341.044	27,79 %
REDDITO NETTO	2.260.163	4,53 %	2.521.052	5,03 %	(260.889)	(10,35) %

Principali indicatori della situazione economica

Indicatori sulla situazione della Società (art. 2428, cod. civ., comma 2)

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	18,65 %	18,24 %	2,25 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria)] - [B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)] - [B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)]] / TOT. ATTIVO	11,92 %	12,10 %	(1,49) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	7,76 %	7,34 %	5,72 %

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	13,95 %	12,90 %	8,14 %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria)]	3.836.943,00	3.759.929,00	2,05 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	3.836.943,00	3.759.929,00	2,05 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

Il bilancio deve essere corredato da una relazione degli amministratori contenente un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, nel suo complesso e nei vari settori in cui essa ha operato, anche attraverso imprese controllate, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti.

L'analisi di cui al primo comma è coerente con l'entità e la complessità degli affari della società e contiene, nella misura necessaria alla comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della sua gestione, gli indicatori di risultato finanziari.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del codice civile si attesta che la società riporta di seguito una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la società è esposta..

Informativa sull'ambiente e sicurezza

Misure di sicurezza adottate

Sono state adottate e vengono rispettate le misure previste dalla normativa in materia di sicurezza e prevenzione sui luoghi di lavoro.

Il personale è stato sottoposto a visite mediche periodiche, visite di idoneità alla mansione, visite pre-assuntive. Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto a libro matricola né infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale.

Non si sono, inoltre, registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la Società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

Informativa sull'ambiente

Le misure adottate e i miglioramenti apportati all'attività di impresa che hanno avuto maggior impatto sull'ambiente, possono essere così riassunti:

- ✓ noleggio auto elettriche per la flotta aziendale, compresi veicoli commerciali;
- ✓ installazione di stazioni di ricarica per autovetture elettriche;
- ✓ controllo dei consumi di energia;
- ✓ approvvigionamento di energia elettrica prodotta da fonti rinnovabili;
- ✓ corsi di ecodriving per gli autisti della logistica

Gli obiettivi e le politiche in materia ambientale che il gruppo sta portando avanti, comprese le misure adottate e i miglioramenti apportati all'attività di impresa hanno avuto un ottimo impatto sull'ambiente.

Informazioni sulla gestione del personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

Di seguito per completezza si riporta l'organico medio al 31.12.2024

**SYNLAB MED
S.R.L.**

Qualifica	Totale	Età media	Uomini	Donne	Tempo Indeterminato	Tempo Determinato
Dirigenti	0	0	0	0	0	0
Impiegati	289	41	39	250	267	22
Operai	1	59	1	0	1	0
Altro	0	0	0	0	0	0

Assunti 2024 SYNLAB MED S.R.L.

Qualifica	Totale	Età media	Uomini	Donne	Tempo Indeterminato	Tempo Determinato
Dirigenti	0	0	0	0	0	0
Impiegati	35	34	3	32	3	32
Operai	0	0	0	0	0	0
Altro						

La società nel corso del 2024 ha investito più di 10.000 ore sulla formazione per i suoi dipendenti suddivisa tra diverse aree.

SOCIETA'	PRIVACY GDPR E 231	ECM	PRIVACY	SICUREZZA	SOFT SKILLS	ALTRA FORMAZIONE (DIALOGUE, TALENT REVIEW, LINKAUT...)	LEAN	APPHEAL	TECNICA DI LABORATORIO	TOTALE
SYNLAB MED SRL	234,5	2272	255	3264	355	237,5	48	159	65	6889,5
TOTALE	234,5	2272	255	3264	355	237,5	48	159	65	6889,5

La Società provvede inoltre ad offrire al personale sanitario dipendente e in libera professione eventi formativi in modalità FAD che contribuiscano al raggiungimento di n. 40 crediti ECM annuali.

Nel 2024 l'attività formativa a distanza per il personale sanitario è consistita in 3 percorsi formativi multi specialistici, "Comuni-care", "Il paziente al centro dei nostri servizi" e "La relazione di fiducia tra medico e paziente in SYNLAB", che ha garantito 40,5 crediti ai partecipanti.

Le formazioni vertevano sui seguenti argomenti:

- Metodo D.O.S.E.® e Leggerismo®;
- Vaginiti e vaginosi - Cerviciti ed uretriti: dalla clinica alla diagnosi di laboratorio
- Il test ANA;
- MGUS;
- Tireopatie

- Allergopatie
- Intolleranza al Glutine
- La comunicazione efficace tra Medico e paziente

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Crediti verso le parti correlate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione assoluta
verso imprese controllate	9.437	-	9.437
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	606.349	953.701	(347.352)
Totale	615.786	953.701	(337.915)

Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Paese	Valore esercizio corrente
SYNLAB Belgium SRL	BE	10
Sistemas Genómicos S.L.	ES	20
SYNLAB Ghana Ltd.	GH	1.806
SYNLAB SDN S.r.l.	IT	84.048
Instituto il Baluardo S.r.l.	IT	41.162
Baluardo Servizi Sanitari S.r.l.	IT	77.578
SYNLAB Ecoservice S.r.l.	IT	160.368
SYNLAB Data Medica S.r.l.	IT	2.470
SYNLAB Italia S.r.l.	IT	69.752
SYNLAB Lazio S.r.l.	IT	463
SYNLAB Medical S.r.l.	IT	168.671
Totale		606.349

Debiti e finanziamenti passivi verso le parti correlate

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione assoluta
debiti verso controllanti	2.508.333	1.245.230	1.263.103
debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	1.947.191	2.917.319	(970.128)
Totale	4.455.524	4.162.549	292.975

Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Quota esercizio corrente
SYNLAB SDN S.r.l.	67.607
Istituto Il Baluardo S.r.l.	6.355
Baluardo Servizi Sanitari S.r.l.	64.533
SYNLAB Ecoservice S.r.l.	40.199
SYNLAB Data Medica S.r.l.	18.615
SYNLAB Italia S.r.l.	1.717.635
SYNLAB Lazio S.r.l.	894
SYNLAB Medical S.r.l.	31.353
Totale	1.947.191

Costi e ricavi verso le parti correlate

Di seguito si riporta anche l'evidenza dei ricavi divi per società di appartenenza del Gruppo:

RAGIONE SOCIALE	RICAVI
SYNLAB SDN S.r.l.	51.987
Istituto Il Baluardo S.r.l.	231.937
Baluardo Servizi Sanitari S.r.l.	157.934
SYNLAB Ecoservice S.r.l.	160.368
SYNLAB Data Medica S.r.l.	8.509
SYNLAB Italia S.r.l.	104.283
SYNLAB Lazio S.r.l.	3.248
SYNLAB MEDICAL S.r.l.	275.016
SYNLAB Holding Italy S.r.l	106.794
SYNLAB AG	9.630
	1.109.706

Di seguito si riportano le suddivisioni costi per intercompany

RAGIONE SOCIALE	COSTI
SYNLAB SDN S.r.l.	69.646
Istituto Il Baluardo S.r.l.	33.165
Baluardo Servizi Sanitari S.r.l.	37.751
SYNLAB Ecoservice S.r.l.	114.456
SYNLAB Data Medica S.r.l.	58.312
SYNLAB Italia S.r.l.	3.752.707
SYNLAB Lazio S.r.l.	4.035
SYNLAB MEDICAL S.r.l.	36.397
SYNLAB Holding Italy S.r.l	101.395
SYNLAB International GmbH	212.333
	4.420.197

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6 del codice civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso sono coerenti con i dati previsionali di budget, quindi le prospettive positive risultano confermate.

Nel corso del 2025, Synlab Med S.r.l. prevede di consolidare ulteriormente la propria posizione di leadership nel settore della diagnostica di laboratorio, anche attraverso l'ottimizzazione della rete di strutture sul territorio e l'integrazione dei servizi digitali. La società intende proseguire nel piano di investimenti volto al potenziamento tecnologico e all'automazione dei processi, con l'obiettivo di migliorare l'efficienza operativa e la qualità del servizio offerto. Inoltre, saranno rafforzate le iniziative orientate alla sostenibilità e alla responsabilità sociale, in linea con le strategie del Gruppo a livello europeo. Permangono tuttavia elementi di incertezza legati al contesto macroeconomico e normativo, che la Società continuerà a monitorare attentamente per adeguare tempestivamente le proprie strategie.

Sicurezza e protezione dei dati personali

In conformità al Regolamento (UE) 2016/679 per la Protezione dei Dati (“GDPR”) e al Decreto Legislativo n. 196/2003 (il “Codice”), così come modificato dal Decreto Legislativo n.101/2018 (congiuntamente la “Normativa”), nell’anno 2024 la Società, supportata dal Responsabile per la Protezione dei Dati, ha adempiuto agli obblighi previsti dalla Normativa, tra cui, a titolo esemplificativo:

- ✓ aggiornamento dei i Registri delle attività del trattamento;
- ✓ conduzione di Valutazioni di Impatto sulla Protezione dei Dati;
- ✓ gestione delle richieste di esercizio dei diritti dei soggetti interessati;
- ✓ formalizzazione dei contratti di contitolarità, e di responsabilità sul trattamento dei dati;
- ✓ fornitura di istruzioni e formazione al personale autorizzato, sia in modalità residenziale, sia mediante corsi di formazione a distanza (FAD);
- ✓ vigilanza sulla corretta implementazione delle procedure in essere.

La Società ha, infine, provveduto ad effettuare gli audit utili a verificare la corretta implementazione delle procedure in essere e a dare opportuno seguito alle richieste degli interessati di cui agli artt. 15-22 del GDPR.

Conclusioni

Egregio Socio Unico, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella nota integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell’esercizio chiuso al 31/12/2024 unitamente alla nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Monza, 31/03/2025

Per il consiglio di Amministrazione

Il CEO

Gianluca Capuano

