

# Synlab Italia S.r.l.

Sede legale: Via Martiri delle Foibe 1 MONZA (MB)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI MILANO MONZA BRIANZA LODI

C.F. e numero iscrizione: 00577680176

Iscritta al R.E.A. n. MB 1865893

Capitale Sociale sottoscritto € 55.000,80 Interamente versato

Partita IVA: 00577680176

## Relazione sulla gestione

### *Bilancio Ordinario al 31/12/2024*

Signor Socio Unico,

nella nota integrativa Le sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2024; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Le forniamo le notizie attinenti la situazione della Sua società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

## Informativa sulla società

---

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione

### Attività di ricerca e sviluppo

---

La Società svolge una intensa attività di ricerca e sviluppo volta alla individuazione e validazione di nuovi test diagnostici. Per lo svolgimento di tali attività si sono instaurate collaborazioni con aziende internazionali e con università italiane. L'azienda inoltre partecipa a progetti europei finanziati da EITHealth, sezione specializzata nella salute dell'Istituto europeo per le tecnologie e l'innovazione.

Nel corso del 2024 sono proseguite le seguenti attività di ricerca:

- ✓ EDIT-B: Progetto europeo finanziato EIT health che ha lo scopo di portare a marcatura IVDR il test EDIT-B. Per la marcatura IVDR sarà effettuata una validazione clinica mediante collaborazione con le cliniche psichiatriche universitarie di Parigi, Barcellona e Copenaghen. Il nuovo test permette la diagnosi differenziale del disturbo bipolare e la depressione unipolare. Il progetto si svolge nel triennio 2022- 2024;
- ✓ Studio di campioni di tumore al colon forniti dalla biobanca SDN per l'identificazione di varianti che predispongono allo sviluppo del cancro. Per quest'attività, è stato avviato, nei primi mesi del 2025 un'attività di collaborazione anche con l'Istituto Fondazione di Oncologia Molecolare (IFOM)..

## Fatti di particolare rilievo

---

Nel corso del 2024, e in particolare nella seconda metà del mese di aprile, la società è stata oggetto di un attacco informatico. Tale evento ha comportato la chiusura forzata delle attività, con un significativo impatto sui ricavi, quantificabile in circa €2.700.000. Inoltre, la perdita di clienti del settore service ha determinato un'ulteriore riduzione dei ricavi stimata pari a €1.000.000.

Nel corso dell'anno sono stati inaugurati nove punti prelievo, mentre tre punti prelievo sono stati dismessi.

Nel corso del 2024 la società ha contribuito alla riduzione delle liste d'attesa ATS Lombardia, beneficiando in un numero maggiore di pazienti e con un maggior ricavo fuori budget, nello specifico l'ATS Brescia ha riconosciuto alla società un importo pari a €484.832, l'ATS Lecco €70.963 e l'ATS Brianza €47.182.

Tra gli eventi straordinari degni di nota si segnala il rinnovo dei contratti collettivi nazionali di lavoro, che nel 2024 ha comportato un incremento del costo del personale pari all'8,73%.

**Andamento della gestione e analisi previsionale (art. 2428 cod. civ., comma 1, e comma 3, num.6)**

### Andamento generale della gestione

#### Il mercato

Il 2024 è stato un anno di crescita moderata per l'economia italiana. Nel 2024 l'economia italiana ha registrato una crescita del Pil in volume dello 0,7%, pari a quella del 2023.

Lo sviluppo è stato stimolato sia da un contributo positivo della domanda nazionale al netto delle scorte (+0,5%) sia della domanda estera netta (+0,4%), mentre è stato lievemente negativo il contributo della variazione delle scorte (-0,1%).

L'inflazione ha continuato a diminuire, con un indice dei prezzi al consumo armonizzato che ha registrato un aumento dell'1,0%. Questo processo di disinflazione è stato rafforzato rispetto agli anni precedenti.

Il mercato del lavoro ha mostrato un buon andamento, con un tasso di disoccupazione che si è mantenuto stabile intorno al 7,5%.

Gli investimenti, in particolare nella componente immateriale, hanno visto un recupero significativo, contribuendo positivamente alle prospettive di crescita del Paese.

Il reddito disponibile delle famiglie è aumentato del 16,0% a prezzi correnti, ma ha subito una diminuzione dell'1,5% a prezzi costanti. Questo riflette le oscillazioni significative dovute alla crisi pandemica e alle spinte inflattive degli ultimi anni.

Il SSN è da decenni tra i meno finanziati in Europa, per una cifra oggi pari al 6,3% del PIL, pur essendo il secondo Paese più anziano al mondo. I divari territoriali sono aumentati in un contesto di generalizzata debolezza del Sistema Sanitario che, nel confronto europeo, risulta sottodimensionato per stanziamenti di risorse pubbliche (Francia, Germania e Regno Unito finanziano i rispettivi sistemi sanitari nazionali intorno al 9-11% sul PIL), a fronte di un contributo privato comparativamente elevato (26% della spesa sanitaria complessiva). Dai dati regionalizzati di spesa sanitaria, risultano livelli di spesa per abitante, mediamente più contenuti nelle regioni meridionali.

In questo scenario, si osserva che ben il 7,6% delle famiglie italiane è costretto a rinunciare alle cure oppure si trova a doversi indebitare pur di farsi curare: percentuale destinata a crescere purtroppo nel corso del tempo. Ciò nonostante, la spesa per la sanità privata in Italia continua ad aumentare, infatti si riduce per le principali prestazioni la tendenza a rivolgersi al pubblico, mentre cresce il peso delle strutture private convenzionate con il SSN (Sistema Sanitario Nazionale) o di servizi in libera professione presso strutture pubbliche o centri medici privati.

La spesa sanitaria privata è aumentata del 23% in termini reali nel decennio dal 2013 al 2023. Questo trend di crescita è proseguito anche nel 2024, con un incremento significativo dovuto alla crescente domanda di servizi sanitari privati.

Altro dato di interesse è che il 51% degli italiani si rivolge alla sanità privata direttamente, senza prima richiedere la prestazione necessaria alla sanità pubblica: Questo dato riflette la crescente fiducia nelle strutture private e la frustrazione per le lunghe liste d'attesa nel sistema pubblico.

Nel 2024, il Decreto Tariffe ha introdotto importanti aggiornamenti per le prestazioni del Sistema Sanitario Nazionale (SSN), che sono entrate in vigore il 30 dicembre 2024.

Il nuovo decreto include nuove cure e prestazioni garantite dal SSN, sia gratuite che con pagamento di un ticket.

Il comportamento della concorrenza rimane invariato rispetto il 2023. I competitors dell'area Nord sono un ristretto numero di aziende situate in Lombardia che si dimostrano aggressive sul territorio, con una politica atta non solo all'acquisizione di nuovi clienti ma anche all'incorporazione di alcuni piccoli medi laboratori già operativi; l'orientamento è verso la creazione di strutture medio-grandi.

Le strutture private hanno investito significativamente in tecnologie avanzate e servizi di alta qualità per attrarre pazienti. Questo ha portato a una competizione diretta con le strutture pubbliche, che spesso soffrono di sovraffollamento e tempi di attesa prolungati.

Da un punto di vista competitivo il nostro posizionamento strategico, sul versante della logistica, dell'assistenza clienti e sulla qualità dell'esecuzione degli esami, ci vede in una posizione nettamente avvantaggiata.

## **Descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Società è esposta (artt. 2428, cod. civ., comma 1)**

### **Rischi legati al contesto esterno**

#### Rischi legati all'evoluzione del quadro normativo e regolatorio del settore sanitario

La Società opera anche nel settore della sanità privata accreditata e convenzionata con il SSR.

Il settore sanitario in regime di accreditamento si caratterizza per un elevato livello di regolamentazione locale, attraverso la stipulazione di contratti con le ATS di riferimento per l'erogazione di prestazioni in forma convenzionata, oltreché di regolamentazione nazionale per tutto ciò che concerne il quadro normativo a cui le singole Regioni si attengono per organizzare i propri sistemi sanitari.

I volumi di attività e di conseguenza i valori di fatturato, sono in parte legate alle prestazioni erogate in regime di convenzionamento con il sistema sanitario; tale situazione, se da un lato ne preserva l'andamento da variabili di tipo economico-congiunturale, dall'altro lo fa dipendere in buona misura dalle politiche di contenimento della spesa sanitaria pubblica.

#### Rischi connessi al quadro competitivo.

Per le ragioni suddette l'esposizione al contesto competitivo è decisamente limitata per quanto riguarda le prestazioni offerte in convenzione con il sistema sanitario pubblico. Per quanto concerne invece l'attività di servizi di diagnostica Business to Business, la costante ricerca di volumi, per il conseguimento di maggiori economie di scala, ha comportato da parte di alcuni concorrenti della Società, una forte pressione competitiva che si è manifestata prevalentemente attraverso "politiche di prezzo" molto aggressive che in alcuni casi hanno comportato qualche intervento sui listini applicati ad alcuni clienti.

In ogni caso si ritiene che nel medio termine il mercato continuerà a premiare la qualità del servizio offerto e quindi, in generale, non si ritiene utile agire in modo indiscriminato sulla leva del prezzo.

### **Rischi finanziari**

#### Rischio di credito e liquidità

Il principale cliente è l'Azienda Territoriale Sanitaria, per quanto riguarda invece il segmento dell'attività di service, i clienti principali sono in parte strutture medio-grandi, mentre per le strutture piccole e medio-piccole si è attuata

un'efficace politica di monitoraggio dei crediti in sofferenza, con idonee azioni correttive ed idonea copertura del rischio di insolvenza.

Per quanto riguarda invece la liquidità necessaria per supportare piani di sviluppo esterno, le risorse finanziarie necessarie sono per lo più state fornite direttamente dalla capogruppo e non si ritiene allo stato attuale che si possano presentare, in futuro, difficoltà tali da mettere a repentaglio i piani di sviluppo già concordati.

## **Responsabilità amministrativa delle Società (D. Lgs. 231/01 e successive modifiche e integrazioni)**

La Società ha provveduto ad aggiornare il Codice di Condotta e le Linee Guida Anticorruzione e Sanzioni del Gruppo SYNLAB, i quali sono stati divulgati a tutto il personale SYNLAB e sono stati pubblicati sull'apposita sezione del sito web istituzionale.

Le modifiche hanno riguardato l'entrata in vigore del D.lgs. 24/2023 "Attuazione della direttiva (UE) 2019/1937 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 23 ottobre 2019, riguardante la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell'Unione e recante disposizioni riguardanti la protezione delle persone che segnalano violazioni delle disposizioni normative nazionali." sulla base del quale le società ha adeguato la già presente Speak UP Policy e adottato un Regolamento per la Gestione delle Segnalazioni Interne (C.d. Case Management Policy) volto a disciplinare il processo di ricezione gestione delle segnalazioni che potranno pervenire al canale interno.

La Società ha dato, inoltre, seguito al programma di formazione del personale, mediante l'erogazione di specifici corsi sia mediante l'utilizzo di una piattaforma esterna sia residenziali. La Società ha provveduto, infine, mediante attività di audit interno a monitorare l'adesione ai principi del Codice di Condotta, delle Linee Guida Anticorruzione e del Modello 231.

## **Codice Etico**

La Società ha adottato un Codice Etico, ovvero un documento in cui sono esplicitati i principi etici generali, i valori di riferimento ovvero le regole di comportamento verso i principali stakeholder; il documento è stato elaborato per assicurare che i valori etici fondamentali del Gruppo siano chiaramente definiti e costituiscano l'elemento base della cultura aziendale, nonché lo standard di comportamento di tutti i suoi collaboratori nella conduzione degli affari e delle loro attività. Il documento è sottoposto a periodico aggiornamento in funzione dell'evoluzione organizzativa ovvero normativa.

## Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del codice civile si rende noto che la società appartiene al Gruppo SYNLAB ed è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della società SYNLAB AG.

La società è controllata direttamente per il 100% dal socio unico SYNLAB Holding Italy S.r.l.. L'attività di direzione e coordinamento, così come definita dagli articoli 2497 e seguenti del codice civile, è esercitata dalla controllante indiretta SYNLAB AG, società di diritto tedesco.

Si segnala che non ci sono state decisioni influenzate dalla Società che esercita attività di direzione e coordinamento.

## Sedi secondarie

La società rende noto che dispone di numerose unità operative e che è possibile la visione delle stesse in osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del codice civile, sulla visura camerale.

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

### Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>55.062.050</b>	<b>75,64 %</b>	<b>53.790.358</b>	<b>75,09 %</b>	<b>1.271.692</b>	<b>2,36 %</b>
Liquidità immediate	220.000	0,30 %	425.226	0,59 %	(205.226)	(48,26) %
Disponibilità liquide	220.000	0,30 %	425.226	0,59 %	(205.226)	(48,26) %
Liquidità differite	51.798.208	71,16 %	50.128.553	69,97 %	1.669.655	3,33 %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	25.899.955	35,58 %	26.370.620	36,81 %	(470.665)	(1,78) %
Crediti immobilizzati a breve termine						

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
Attività finanziarie	24.804.647	34,08 %	22.603.895	31,55 %	2.200.752	9,74 %
Ratei e risconti attivi	1.093.606	1,50 %	1.154.038	1,61 %	(60.432)	(5,24) %
<b>Rimanenze</b>	<b>3.043.842</b>	<b>4,18 %</b>	<b>3.236.579</b>	<b>4,52 %</b>	<b>(192.737)</b>	<b>(5,95) %</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>17.729.089</b>	<b>24,36 %</b>	<b>17.847.841</b>	<b>24,91 %</b>	<b>(118.752)</b>	<b>(0,67) %</b>
Immobilizzazioni immateriali	6.872.405	9,44 %	6.635.309	9,26 %	237.096	3,57 %
Immobilizzazioni materiali	9.954.086	13,67 %	9.277.966	12,95 %	676.120	7,29 %
Immobilizzazioni finanziarie	18.076	0,02 %	18.076	0,03 %		
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	884.522	1,22 %	1.916.490	2,68 %	(1.031.968)	(53,85) %
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>72.791.139</b>	<b>100,00 %</b>	<b>71.638.199</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.152.940</b>	<b>1,61 %</b>

## Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>45.830.425</b>	<b>62,96 %</b>	<b>40.174.008</b>	<b>56,08 %</b>	<b>5.656.417</b>	<b>14,08 %</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>42.438.379</b>	<b>58,30 %</b>	<b>37.026.832</b>	<b>51,69 %</b>	<b>5.411.547</b>	<b>14,62 %</b>
Debiti a breve termine	41.989.143	57,68 %	36.594.902	51,08 %	5.394.241	14,74 %
Ratei e risconti passivi	449.236	0,62 %	431.930	0,60 %	17.306	4,01 %
<b>Passività consolidate</b>	<b>3.392.046</b>	<b>4,66 %</b>	<b>3.147.176</b>	<b>4,39 %</b>	<b>244.870</b>	<b>7,78 %</b>
Debiti a m/l termine						
Fondi per rischi e oneri	753.134	1,03 %	651.233	0,91 %	101.901	15,65 %
TFR	2.638.912	3,63 %	2.495.943	3,48 %	142.969	5,73 %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>26.960.714</b>	<b>37,04 %</b>	<b>31.464.191</b>	<b>43,92 %</b>	<b>(4.503.477)</b>	<b>(14,31) %</b>
Capitale sociale	550.001	0,76 %	550.001	0,77 %		
Riserve	15.938.521	21,90 %	17.467.620	24,38 %	(1.529.099)	(8,75) %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	10.472.192	14,39 %	13.446.570	18,77 %	(2.974.378)	(22,12) %
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>72.791.139</b>	<b>100,00 %</b>	<b>71.638.199</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.152.940</b>	<b>1,61 %</b>

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
<b>Copertura delle immobilizzazioni</b>			
= A) Patrimonio netto / Immobilizzazioni	152,07 %	176,29 %	(13,74) %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
<b>Banche su circolante</b>			
= D.4) Debiti verso banche / Capitale circolante			
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
<b>Indice di indebitamento</b>			
= [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / A) Patrimonio netto	1,70	1,28	32,81 %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
<b>Quoziente di indebitamento finanziario</b>			
= [ D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti ] / A) Patrimonio Netto	0,53	0,35	51,43 %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
<b>Mezzi propri su capitale investito</b>			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	37,04 %	43,92 %	(15,66) %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
<b>Oneri finanziari su fatturato</b>			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)			
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
<b>Indice di disponibilità</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	129,75 %	145,27 %	(10,68) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
<b>Margine di struttura primario</b>			

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
= [ A) Patrimonio Netto - ( B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	9.231.625,00	15.198.557,00	(39,26) %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	1,52	1,93	(21,24) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
<b>Margine di struttura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] - [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	12.623.671,00	18.345.733,00	(31,19) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	1,71	2,13	(19,72) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
<b>Capitale circolante netto</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	12.623.671,00	16.763.526,00	(24,70) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
<b>Margine di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	9.579.829,00	13.526.947,00	(29,18) %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
<b>Indice di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio	122,57 %	136,53 %	(10,22) %

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]			
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

## Conto Economico

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>166.977.325</b>	<b>100,00 %</b>	<b>163.166.324</b>	<b>100,00 %</b>	<b>3.811.001</b>	<b>2,34 %</b>
- Consumi di materie prime	33.765.986	20,22 %	32.650.234	20,01 %	1.115.752	3,42 %
- Spese generali	67.412.743	40,37 %	64.208.485	39,35 %	3.204.258	4,99 %
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>65.798.596</b>	<b>39,41 %</b>	<b>66.307.605</b>	<b>40,64 %</b>	<b>(509.009)</b>	<b>(0,77) %</b>
- Altri ricavi	6.172.821	3,70 %	6.348.393	3,89 %	(175.572)	(2,77) %
- Costo del personale	44.715.820	26,78 %	41.124.229	25,20 %	3.591.591	8,73 %
- Accantonamenti	57.500	0,03 %	324.800	0,20 %	(267.300)	(82,30) %
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>14.852.455</b>	<b>8,89 %</b>	<b>18.510.183</b>	<b>11,34 %</b>	<b>(3.657.728)</b>	<b>(19,76) %</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	5.229.856	3,13 %	5.352.023	3,28 %	(122.167)	(2,28) %
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b>	<b>9.622.599</b>	<b>5,76 %</b>	<b>13.158.160</b>	<b>8,06 %</b>	<b>(3.535.561)</b>	<b>(26,87) %</b>
+ Altri ricavi e proventi	6.172.821	3,70 %	6.348.393	3,89 %	(175.572)	(2,77) %
- Oneri diversi di gestione	1.382.883	0,83 %	1.265.207	0,78 %	117.676	9,30 %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>14.412.537</b>	<b>8,63 %</b>	<b>18.241.346</b>	<b>11,18 %</b>	<b>(3.828.809)</b>	<b>(20,99) %</b>
+ Proventi finanziari	508.100	0,30 %	464.022	0,28 %	44.078	9,50 %
+ Utili e perdite su cambi	(108)		2.507		(2.615)	(104,31) %
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine</b>	<b>14.920.529</b>	<b>8,94 %</b>	<b>18.707.875</b>	<b>11,47 %</b>	<b>(3.787.346)</b>	<b>(20,24) %</b>

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>Corrente ante oneri finanziari)</b>						
+ Oneri finanziari	(4.724)		(2.816)		(1.908)	(67,76) %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)</b>	<b>14.915.805</b>	<b>8,93 %</b>	<b>18.705.059</b>	<b>11,46 %</b>	<b>(3.789.254)</b>	<b>(20,26) %</b>
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari						
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>14.915.805</b>	<b>8,93 %</b>	<b>18.705.059</b>	<b>11,46 %</b>	<b>(3.789.254)</b>	<b>(20,26) %</b>
- Imposte sul reddito dell'esercizio	4.443.613	2,66 %	5.258.489	3,22 %	(814.876)	(15,50) %
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>10.472.192</b>	<b>6,27 %</b>	<b>13.446.570</b>	<b>8,24 %</b>	<b>(2.974.378)</b>	<b>(22,12) %</b>

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
<b>R.O.E.</b>			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	38,84 %	42,74 %	(9,12) %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
<b>R.O.I.</b>			
= [ [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) ] - [ B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] - [ B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] ] / TOT. ATTIVO	13,25 %	18,37 %	(27,87) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
<b>R.O.S.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	8,96 %	11,63 %	(22,96) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
<b>R.O.A.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	19,80 %	25,46 %	(22,23) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
<b>E.B.I.T. NORMALIZZATO</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria) ]	14.920.529,00	18.707.875,00	(20,24) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
<b>E.B.I.T. INTEGRALE</b>			
= [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	14.920.529,00	18.707.875,00	(20,24) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

Il bilancio deve essere corredato da una relazione degli amministratori contenente un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, nel suo complesso e nei vari settori in cui essa ha operato, anche attraverso imprese controllate, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti.

L'analisi di cui al primo comma è coerente con l'entità e la complessità degli affari della società e contiene, nella misura necessaria alla comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della sua gestione, gli indicatori di risultato finanziari.

## Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del codice civile si attesta che la società riporta di seguito una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la società è esposta.

## Informativa sull'ambiente e sicurezza

### Misure di sicurezza adottate

Sono state adottate e vengono rispettate le misure previste dalla normativa in materia di sicurezza e prevenzione sui luoghi di lavoro.

Il personale è stato sottoposto a visite mediche periodiche, visite di idoneità alla mansione, visite pre-assuntive. Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto a libro matricola né infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale.

Non si sono, inoltre, registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la Società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

### Informativa sull'ambiente

Le misure adottate e i miglioramenti apportati all'attività di impresa che hanno avuto maggior impatto sull'ambiente, possono essere così riassunti:

- ✓ noleggio auto elettriche per la flotta aziendale, compresi veicoli commerciali;
- ✓ installazione di stazioni di ricarica per autovetture elettriche;
- ✓ controllo dei consumi di energia;
- ✓ approvvigionamento di energia elettrica prodotta da fonti rinnovabili;
- ✓ corsi di ecodriving per gli autisti della logistica

Gli obiettivi e le politiche in materia ambientale che il gruppo sta portando avanti, comprese le misure adottate e i miglioramenti apportati all'attività di impresa hanno avuto un ottimo impatto sull'ambiente.

## Informativa sulla gestione del personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

Di seguito per completezza si riporta l'organico medio al 31.12.2024

### **SYNLAB ITALIA S.R.L.**

Qualifica	Totale	Età media	Uomini	Donne	Tempo Indeterminato	Tempo Determinato
Dirigenti	4	47	2	2	4	0
Impiegati	837	43	186	652	782	55
Operai	140	50	49	1	50	0
Altro	0	0	0	0	0	0

La società nel corso del 2024 ha investito più di 10.000 ore sulla formazione per i suoi dipendenti suddivisa tra diverse aree.

La Società provvede inoltre ad offrire al personale sanitario dipendente e in libera professione eventi formativi in modalità FAD che contribuiscano al raggiungimento di n. 40 crediti ECM annuali.

Nel 2024 l'attività formativa a distanza per il personale sanitario è consistita in 3 percorsi formativi multi specialistici, "Comuni-care", "Il paziente al centro dei nostri servizi" e "La relazione di fiducia tra medico e paziente in SYNLAB", che ha garantito 40,5 crediti ai partecipanti.

Le formazioni vertevano sui seguenti argomenti:

- Metodo D.O.S.E.® e Leggerismo®;
- Vaginiti e vaginosi - Cerviciti ed uretriti: dalla clinica alla diagnosi di laboratorio
- Il test ANA;
- MGUS;
- Tireopatie
- Allergopatie
- Intolleranza al Glutine
- La comunicazione efficace tra Medico e paziente.

## Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

### Crediti verso le parti correlate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione assoluta
verso imprese controllate	-	-	-
verso controllanti	22.869	23.511	642-
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	6.029.138	6.128.218	99.080-
<b>Totale</b>	<b>6.052.007</b>	<b>6.151.729</b>	<b>99.722-</b>

Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Valore esercizio corrente
Inst. med & chem Labor. GmbH	401
SYNLAB International GmbH	45.511
SYNLAB Diagnosticos Glob. S.A.	37.850
Sistemas Genómicos S.L.	6.404
SYNLAB BARLA	27.508

SYNLAB HRV.-POL. MED. LAB. DIJ	322
SYNLAB Hungary Kft.	642
Synlab SDN S.R.L.	989.945
Istituto Il Baluardo Spa	315.767
Baluardo Servizi Sanitari Srl	73.203
SYNLAB Ecoservice S.r.l.	741
Synlab Data Medica S.r.l.	1.165.817
SYNLAB MED S.r.l.	1.721.264
SYNLAB Lazio S.r.l.	1.426.421
SYNLAB MEDICAL SRL	201.400
SYNLAB Nigeria Limited	401
S.C Laboratoarele SYNLAB S.R.L	1.604
Sağlık Lab. Hiz. San. Şirketi	4.405
SYNLAB Bondco PLC	9.532
<b>TOTALE</b>	<b>6.029.138</b>

## Debiti e finanziamenti passivi verso le parti correlate

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione assoluta
debiti verso controllanti	13.477.026	10.608.458	2.868.568
debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	865.282	451.218	414.064
<i>Totale</i>	<i>14.342.308</i>	<i>11.059.676</i>	<i>3.282.632</i>

Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Quota esercizio corrente
Synlab International GMBH	4.984,28
SYNLAB Holding Deutschland Gmb	-5.106,01
SYNLAB MVZ LeinfeldenE. GmbH	-194.345,91
SYNLAB SERVICES S.L.	-408.105,59
SYNLAB SDN S.r.l.	-21.547,82
Centro A. Fleming S.r.l.	-36.175,44
Synlab Data Medica S.r.l.	-16.535,14
Synlab MED S. r. l.	-52.739,31
SYNLAB Lazio S.r.l.	-8.556,55
Synlab Medical S.r.l.	-9.494,80
SYNLAB Health for You	-117.660,00
<b>TOTALE</b>	<b>-865.282,29</b>

## Costi e ricavi verso le parti correlate

Di seguito si riporta l'evidenza dei ricavi e costi divisi per società di appartenenza del Gruppo:

Parti correlate	Ricavi	Costi
Inst. med & chem Labor. GmbH	(9.975)	
SYNLAB International GmbH	(595.262)	724.144
SYNLAB Diagnosticos Glob. S.A.	(27.794)	
Sistemas Genómicos S.L.	(39.851)	
SYNLAB BARLA	(27.500)	
SYNLAB HRV.-POL. MED. LAB. DIJ	(1.920)	
SYNLAB Hungary Kft.	(10.393)	
SYNLAB SDN S.r.l.	(2.359.207)	49.188
Istituto Il Baluardo S.r.l.	(681.320)	15.940
Baluardo Servizi Sanitari S.r.l.	(73.203)	
SYNLAB Ecoservice S.r.l.	(28.598)	141.983
SYNLAB Data Medica S.r.l.	(2.545.763)	63.669
SYNLAB MED S.r.l.	(3.784.190)	71.226
SYNLAB Lazio S.r.l.	(2.834.417)	24.207
SYNLAB MEDICAL S.r.l.	(226.619)	23.863
SYNLAB Holding Italy S.r.l.	(460.969)	335.813
SYNLAB Nigeria Limited	(798)	
S.C Laboratoarele	(12.160)	
Sağlık Lab. Hiz. San. Şirketi	(1.596)	
SYNLAB Bondco PLC	(70.000)	
SYNLAB Hold. Deutschland GmbH	-	4.474
SYNLAB MVZ Leinfelden-E. GmbH	(3.520)	984.952
SYNLAB SERVICES S.L.	-	399.394
SYNLAB Health for You Limited	-	117.660
Freiburg Med. Lab. ME LLC	(399)	
SYNLAB Cyprus Limited	(100)	
SYNLAB AG	(23.630)	
SYNLAB Medizinisches Versorgungszentrum	(320)	
SYNLAB Eesti OÜ	(3.483)	
SYNLAB Ghana Ltd.	(399)	
ADRIA LAB D.O.O.	(4.800)	
SYNLAB Suomi Oy	-	926
<b>TOTALE</b>	<b>(13.821.222)</b>	<b>2.957.439</b>

## Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6 del codice civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso sono coerenti con i dati previsionali di budget, quindi le prospettive positive risultano confermate.

Nel corso del 2025, Synlab Italia prevede di consolidare ulteriormente la propria posizione di leadership nel settore della diagnostica di laboratorio, anche attraverso l'ottimizzazione della rete di strutture sul territorio e

l'integrazione dei servizi digitali. La società intende proseguire nel piano di investimenti volto al potenziamento tecnologico e all'automazione dei processi, con l'obiettivo di migliorare l'efficienza operativa e la qualità del servizio offerto. Inoltre, saranno rafforzate le iniziative orientate alla sostenibilità e alla responsabilità sociale, in linea con le strategie del Gruppo a livello europeo. Permangono tuttavia elementi di incertezza legati al contesto macroeconomico e normativo, che la Società continuerà a monitorare attentamente per adeguare tempestivamente le proprie strategie.

## Sicurezza e protezione dei dati personali

---

In conformità al Regolamento (UE) 2016/679 per la Protezione dei Dati ("GDPR") e al Decreto Legislativo n. 196/2003 (il "Codice"), così come modificato dal Decreto Legislativo n.101/2018 (congiuntamente la "Normativa"), nell'anno 2024 la Società, supportata dal Responsabile per la Protezione dei Dati, ha adempiuto agli obblighi previsti dalla Normativa, tra cui, a titolo esemplificativo:

- ✓ aggiornamento dei i Registri delle attività del trattamento;
- ✓ conduzione di Valutazioni di Impatto sulla Protezione dei Dati;
- ✓ gestione delle richieste di esercizio dei diritti dei soggetti interessati;
- ✓ formalizzazione dei contratti di contitolarità, e di responsabilità sul trattamento dei dati;
- ✓ fornitura di istruzioni e formazione al personale autorizzato, sia in modalità residenziale, sia mediante corsi di formazione a distanza (FAD);
- ✓ vigilanza sulla corretta implementazione delle procedure in essere.

La Società ha, infine, provveduto ad effettuare gli audit utili a verificare la corretta implementazione delle procedure in essere e a dare opportuno seguito alle richieste degli interessati di cui agli artt. 15-22 del GDPR.

## Conclusioni

---

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella nota integrativa, Vi invitiamo:

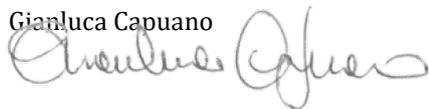
- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 unitamente alla nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Monza 31/03/2025

**Per il consiglio di Amministrazione**

**Il CFO**

Gianluca Capuano

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Gianluca Capuano', written in a cursive style.