

# SYNLAB SDN SRL

Sede legale: Via Francesco Crispi 8 NAPOLI (NA)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI NAPOLI

C.F. e numero iscrizione: 01288650631

Iscritta al R.E.A. n. NA - 303527

Capitale Sociale sottoscritto € 1.248.000,00 Interamente versato

Partita IVA: 01288650631

## Relazione sulla gestione

### *Bilancio Ordinario al 31/12/2024*

Signor Socio,

il bilancio al 31 dicembre 2024 che presentiamo alla Sua attenzione chiude con un utile di Euro 10.655.335, al netto di ammortamenti e svalutazioni per Euro 5.060.096 e dopo aver stanziato imposte per Euro 5.109.426.

Nella nota integrativa Le sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2024; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Le forniamo le notizie attinenti la situazione della Sua società e le informazioni sull'andamento della gestione.

La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

### **Informativa sulla società**

---

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

### **Condizioni operative e sviluppo dell'attività**

La Società svolge la propria attività nel settore dei servizi sanitari ed in particolare è attiva nei segmenti:

diagnostica di laboratorio, diagnostica per immagini e poliambulatori specialistici.

La Società, nel corso dell'esercizio, ha completato la fusione per incorporazione:

- del Gruppo IGEA, sito a Sant'Antimo che grazie ad attrezzature tecnologiche di ultimissima generazione e al costante aggiornamento e perfezionamento delle tecniche diagnostiche, da oltre 20 anni garantisce servizi di elevata qualità ai suoi pazienti.
- Della Società Me.ci. Srl sita a Napoli.

A proposito dell'utilizzo della forma di lavoro ibrida, anche per l'esercizio appena chiuso, la Società ha mantenuto lo Smart working per il personale degli uffici, del back office, e in generale di tutti coloro che possono svolgere lavoro da remoto.

La Società, in qualità di IRCCS, è fortemente impegnata in attività di ricerca finanziate principalmente dal Ministero della Salute. Queste includono: Ricerca Corrente (RC), che riguarda le attività riconducibili all'area scientifica di riconoscimento dell'IRCCS e progetti ordinari di Ricerca Finalizzata (RF). La società è inoltre coinvolta in bandi Regionali, nazionali ed Internazionali, incentrati su progetti specifici selezionati tramite valutazione competitiva.

La Società beneficia anche del 5 per mille come ente di ricerca sanitaria. Per il 2023, le scelte dei contribuenti hanno determinato un'assegnazione di €/mgl 9, che è stata impiegata per finanziare progetti nell'ambito della diagnostica integrata.

La Società partecipa attivamente a diverse reti di collaborazione tra IRCCS, promosse dal Ministero della Salute, come l'Alleanza Contro il Cancro (ACC), la Rete Cardiologica e la Rete Neurologica. In particolare, nel 2024 è stato avviato il progetto CVRISK-IT trial, all'interno della Rete Cardiologica. Inoltre, prosegue il coinvolgimento della Società nell'ufficio di coordinamento UCOR che ha come obiettivo quello di creare una struttura operativa a supporto delle attività delle Reti.

A livello europeo e internazionale, la Società è parte della rete EATRIS/A\_IATRIS (European/Italian Advanced Translational Research Infrastructure in Medicine), una infrastruttura di ricerca avanzata per lo sviluppo e la valutazione di terapie innovative. È inoltre coinvolta in altre reti importanti come BBMRI, per la gestione e valorizzazione delle biobanche; EIBIR, per la ricerca in imaging biomedico; NetVal, che promuove la valorizzazione dei risultati della ricerca; e il network che coinvolge il nodo italiano di EIT Health InnoStars. Fa parte anche dell'infrastruttura di ricerca Euro-BioImaging, che raccoglie laboratori di eccellenza nel campo del bioimaging, e partecipa al nodo italiano Multi-Modal Molecular Imaging (MMMI), contribuendo a valorizzare e diffondere le competenze italiane in Europa.

Inoltre, la società partecipa al Consorzio MedITech che si ispira ai fabbisogni di innovazione del territorio del Mezzogiorno. È un membro attivo della Rete PERFETTO, la rete italiana degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (TTO) nel settore delle Scienze della Vita. Infine, al fine supportare i ricercatori nelle loro attività di lavoro, l'IRCCS è incluso nella rete GARR e nel sistema Bibliosan.

La Società ha aderito all'associazione internazionale senza scopo di lucro EBRAINS, che coordina lo Human Brain Project finanziato dalla UE, con l'obiettivo di sviluppare un'infrastruttura di ricerca dedicata a far progredire la conoscenza e la comprensione del cervello.

Nel corso del 2024 sono proseguite le attività di diversi progetti, tra cui RIGOLETTO e PrEPaRE, finanziati dal MIMIT nell'ambito del bando "Nuovi Accordi per l'Innovazione". La rendicontazione del primo anno, rispettivamente di €/mgl 393 e 365, è in attesa delle valutazioni ministeriali.

Grazie ai finanziamenti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) – Missione Salute (**PNRR: M6/C2\_CALL 2022**), sono iniziati i progetti 'Biobank for Craniosynostosis and Faciocraniosynostosis: a rare pediatric congenital craniofacial disorder- CRANIO" e "Health improvements by Understanding Residual Risk In Coronary Artery disease and NEw targets for prevention - HURRICANE", per cui è stata inviata per valutazione la rendicontazione del primo anno con valori rispettivamente di €/mgl 74 e €/mgl 62.

Nell'ambito della seconda call **PNRR: M6/C2\_CALL 2023**, la Società aveva presentato 9 progetti di ricerca nel 2023, di cui 2 come destinatario istituzionale. La società ha avuto comunicazione nell'agosto del 2024 per l'avvio di due progetti, partecipando come unità operativa, in collaborazione con il Policlinico San Donato - PNRR-MCNT2-2023-12378472, e con Multimedita SPA progetto PNRR-TR1-2023-12377350. Inoltre, è risultata vincitrice anche del progetto DIADEMA - PNRR-MCNT2-2023-12378268 ed è capofila e coordina altre 3 unità operative (UO). Il progetto è incentrato sullo sviluppo di un workflow neuroradiologico supportato da intelligenza artificiale per la diagnosi della demenza.

Proseguono i progetti PNC-PerfeTTO e PNC-Innova, nell'ambito del Piano Complementare al PNRR (PNC-E.3) dell'iniziativa del Ministero della Salute "Ecosistema innovativo della Salute" relativi rispettivamente alla tematica di Trasferimento Tecnologico e del Life Science Diagnostica Avanzata, avviati nel 2023. Per entrambi i progetti è stata presentata la rendicontazione per il primo anno per importi pari a €/mgl 11 e €/mgl 22, rispettivamente.

Continuano le attività del progetto 4NEU-PE-PNRR MNESYS- A multi-scale approach to the study of the nervous system in health and disease in risposta all'Avviso pubblico per "Creazione di Partenariati Estesi per il finanziamento di progetti di ricerca di base nell'ambito del PNRR - M4 C2 – Investimento 1.3- NextGenerationEU" del MUR. Sono stati inviati vari report di rendicontazione per circa 80% del budget totale del progetto (€/mgl 1094) e si è in attesa delle verifiche da parte di Invitalia.

Allo stesso tempo, proseguono le attività, dei progetti del Piano Operativo Salute (POS) in risposta al bando del Ministero della Salute (POS traiettoria 4 CAL.HUB.RIA; POS traiettoria 5 Identità) e sono stati inviati i primo report di rendicontazione scientifica ed economica. Il progetto POS traiettoria 3 NEUROMIC.DATANET non è proseguito in seguito alla comunicazione Ministeriale al soggetto capofila- Università degli Studi di Cagliari di non accoglimento alla richiesta di variazione progettuale.

Sono proseguite le attività del progetto European Federation for CAncer IMmages (EU-CAIM), Digital EU program call for federated cancer images Cloud Data and TEF (DIGITAL-2022-CLOUD-AI-02) ed è stato presentato un interim report delle attività svolte fino a giugno 2024 per un importo di €/mgl 153. Inoltre, ad inizio 2024 la Società

ha partecipato ad una **Call: HORIZON-JU-IHI-2023-05 sul topic HORIZON-JU-IHI-2023-05-02**, con una proposta progettuale dall'acronimo: ILLUMINATE, di una durata di 54 mesi e che vede coinvolti 15 partners tra aziende ed università italiane ed estere. Il progetto è stato valutato positivamente ed ha avuto inizio ad ottobre 2024.

La Società ha partecipato con successo a diversi bandi nazionali.

Nel 2024, la società si è aggiudicata tre progetti nell'ambito del PNRR, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa" – Investimento 1.3, "Partenariati estesi a università, centri di ricerca, imprese e finanziamento progetti di ricerca di base" finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU; di seguito:

- Bando a cascata "Onfoods" approvato con Decreto Rettorale n. 2277/2023 del 20/11/2023 Prot. n. 0294001 nell'ambito delle attività dello Spoke 1 - "GLOBAL SUSTAINABILITY". L'Università degli Studi di Parma ha assegnato al Progetto "PACKILLUCENS", presentato da SYNLAB con l'Università della Basilicata, Kebula srl e Icimendue srl;
- Bando a cascata "Onfoods" approvato con Decreto del Direttore Generale n. 1503 del 18/12/2023 nell'ambito delle attività di ricerca dello Spoke 5 "Lifelong Nutrition". L'Università degli Studi di Napoli Federico II ha assegnato al progetto "NUTRIMIR" presentato da SYNLAB con l'Università della Calabria ed una azienda del mezzogiorno;
- Bando a cascata "Heal Italia" approvato con decreto direttoriale 198/2023 Prot. 4665 del 14/12/2023 nell'ambito delle attività di ricerca dello Spoke 4: S4D precision diagnostics, con Decreto Rettorale 1996/2024 – prot. n. 0143163 del 06/08/2024. L'università la Sapienza di Roma ha assegnato al progetto "IMPACT", presentato da SYNLAB con L'Università degli Studi di Enna "Kore".

Inoltre, la società è risultata vincitrice di tre progetti nell'ambito del PNRR, Missione 4 – Componente 2– Investimento 1.4 "*Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune Key Enabling Technologies*", finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU, di seguito:

- Bando a Cascata approvato con Decreto Direttoriale MUR n. 3138 del 16.12.2021, come modificato con Decreto Direttoriale n. 3175 del 18.12.2021 per la selezione di proposte progettuali SPOKE n. 9 – From target to therapy: pharmacology, safety and regulatory competence center. Il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Milano ha approvato gli atti della procedura di assegnazione del finanziamento al Progetto "REACH";
- Bando a Cascata approvato con Decreto Direttoriale MUR n. 3138 del 16.12.2021, come modificato con Decreto Direttoriale n. 3175 del 18.12.2021 per la selezione di proposte progettuali SPOKE n. 9 – From target to therapy: pharmacology, safety and regulatory competence center. Il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Milano ha approvatogli atti della procedura di assegnazione del finanziamento al Progetto "SUPRAPEPTY" ;
- Bando a Cascata a favore delle Imprese del Mezzogiorno approvato con Decreto n. 3138 del 16 dicembre 2021, nell'ambito delle attività di ricerca dello "Spoke 8 "In Silico Medicine & Omics Data". L'Istituto Italiano di Tecnologia ha approvatogli atti della procedura di assegnazione del finanziamento al Progetto "HDT-MS", presentato da Synlab come capofila con L'Istituto Neurologico Mediterraneo Neuromed.

Infine, la società è risultata vincitrice di un progetto nell'ambito del PNRR, Missione 4, Componente 2 – Investimento 1.5 Creazione e rafforzamento di "Ecosistemi dell'innovazione", finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU.

- Bando a Cascata approvato con decreto di concessione del finanziamento n. 1052 del 23 giugno 2022, nell'ambito delle attività di ricerca dello "Spoke 1 "Materials for sustainability and ecological transition". Il consiglio Nazionale delle Ricerche ha assegnato al Progetto "TEMRIGEL", presentato da SYNLAB come capofila con l'azienda Primm. La società è in attesa dell'esito di un progetto europeo sottomesso nel dicembre 2024 alla Call: I3-2024-INV2a — Interregional Innovation Investments Strand 2a. L'acronimo è HeliX- "Ecosistema della Salute per l'Apprendimento e l'Innovazione nei Data Space Sovrani" con 14 partner provenienti da 4 distinti ecosistemi regionali dell'innovazione.

## Fatti di particolare rilievo

---

Nel corso del 2024, e in particolare nella seconda metà del mese di aprile, la società è stata oggetto di un attacco informatico. Tale evento ha comportato la chiusura forzata delle attività, con un significativo impatto sui ricavi, quantificabile in circa €1.300.000. Inoltre, la perdita di clienti del settore service ha determinato un'ulteriore riduzione dei ricavi stimata pari a €70.000.

Nel corso dell'anno, nel mese di giugno è intervenuta la fusione con il gruppo Igea, i cui effetti contabili e fiscali sono retroattivi al 1 gennaio 2024, gruppo già presente nel perimetro del gruppo Synlab.

Nel mese di dicembre inoltre è intervenuta la fusione con ME.CI S.r.l. anche in questo caso gli effetti contabili e fiscali sono retroattivi al 1 gennaio 2024.

Le ASL Campane hanno riconosciuto i seguenti ricavi straordinari: ASL Salerno € 602.850, ASL Napoli 1 € 554.912 e ASL Napoli 2 € 459.727. Tutti inerenti alla produzione svolta nel 2023.

Tra gli eventi straordinari degni di nota si segnala il rinnovo dei contratti collettivi nazionali di lavoro, che nel 2024 ha comportato un incremento del costo del personale 54,5%.

### Andamento della gestione e analisi previsionale (art. 2428 cod. civ., comma 1, e comma 3, num.6)

#### Andamento generale della gestione

##### Il mercato

Il 2024 è stato un anno di crescita moderata per l'economia italiana. Nel 2024 l'economia italiana ha registrato una crescita del Pil in volume dello 0,7%, pari a quella del 2023.

Lo sviluppo è stato stimolato sia da un contributo positivo della domanda nazionale al netto delle scorte (+0,5%) sia della domanda estera netta (+0,4%), mentre è stato lievemente negativo il contributo della variazione delle scorte (-0,1%).

L'inflazione ha continuato a diminuire, con un indice dei prezzi al consumo armonizzato che ha registrato un aumento dell'1,0%. Questo processo di disinflazione è stato rafforzato rispetto agli anni precedenti.

Il mercato del lavoro ha mostrato un buon andamento, con un tasso di disoccupazione che si è mantenuto stabile intorno al 7,5%.

Gli investimenti, in particolare nella componente immateriale, hanno visto un recupero significativo, contribuendo positivamente alle prospettive di crescita del Paese.

Il reddito disponibile delle famiglie è aumentato del 2,7% a prezzi correnti, ma ha subito una diminuzione dell'1,3% a prezzi costanti. Questo riflette le oscillazioni significative dovute alla crisi pandemica e alle spinte inflattive degli ultimi anni.

Il SSN è da decenni tra i meno finanziati in Europa, per una cifra oggi pari al 6,6% del PIL, pur essendo il secondo Paese più anziano al mondo. I divari territoriali sono aumentati in un contesto di generalizzata debolezza del Sistema Sanitario che, nel confronto europeo, risulta sottodimensionato per stanziamenti di risorse pubbliche (Francia, Germania e Regno Unito finanziano i rispettivi sistemi sanitari nazionali intorno al 9-11% sul PIL), a fronte di un contributo privato comparativamente elevato (24% della spesa sanitaria complessiva). Dai dati regionalizzati di spesa sanitaria, risultano livelli di spesa per abitante, mediamente più contenuti nelle regioni meridionali.

In questo scenario, si osserva che ben il 7,5% delle famiglie italiane è costretto a rinunciare alle cure oppure si trova a doversi indebitare pur di farsi curare: percentuale destinata a crescere purtroppo nel corso del tempo. Ciò nonostante, la spesa per la sanità privata in Italia continua ad aumentare, infatti si riduce per le principali prestazioni la tendenza a rivolgersi al pubblico, mentre cresce il peso delle strutture private convenzionate con il SSN (Sistema Sanitario Nazionale) o di servizi in libera professione presso strutture pubbliche o centri medici privati.

La spesa sanitaria privata è aumentata del 23% in termini reali nel decennio dal 2013 al 2023. Questo trend di crescita è proseguito anche nel 2024, con un incremento significativo dovuto alla crescente domanda di servizi sanitari privati.

Altro dato di interesse è che il 51% degli italiani si rivolge alla sanità privata direttamente, senza prima richiedere la prestazione necessaria alla sanità pubblica: Questo dato riflette la crescente fiducia nelle strutture private e la frustrazione per le lunghe liste d'attesa nel sistema pubblico.

Nel 2024, il Decreto Tariffe ha introdotto importanti aggiornamenti per le prestazioni del Sistema Sanitario Nazionale (SSN), che sono entrate in vigore il 30 dicembre 2024.

Il nuovo decreto include nuove cure e prestazioni garantite dal SSN, sia gratuite che con pagamento di un ticket.

Il comportamento della concorrenza rimane invariato rispetto il 2023. I competitors presenti nell'area Centro e Sud Italia sono per la maggior parte realtà composte da piccole strutture di laboratorio ed esistono ancora un alto numero di piccoli Service locali, soprattutto nelle regioni Lazio e Campania.

Le strutture private hanno investito significativamente in tecnologie avanzate e servizi di alta qualità per attrarre pazienti. Questo ha portato a una competizione diretta con le strutture pubbliche, che spesso soffrono di sovraffollamento e tempi di attesa prolungati.

Da un punto di vista competitivo il nostro posizionamento strategico, sul versante della logistica, dell'assistenza clienti e sulla qualità dell'esecuzione degli esami, ci vede in una posizione nettamente avvantaggiata.

## **Descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Società è esposta (artt. 2428, cod. civ., comma 1)**

### **Rischi legati al contesto esterno**

#### Rischi legati all'evoluzione del quadro normativo e regolatorio del settore sanitario

La Società opera anche nel settore della sanità privata accreditata e convenzionata con il SSR.

Il settore sanitario in regime di accreditamento si caratterizza per un elevato livello di regolamentazione locale, attraverso la stipulazione di contratti con le ASL di riferimento per l'erogazione di prestazioni in forma convenzionata, oltreché di regolamentazione nazionale per tutto ciò che concerne il quadro normativo a cui le singole Regioni si attengono per organizzare i propri sistemi sanitari.

I volumi di attività e di conseguenza i valori di fatturato, sono in parte legate alle prestazioni erogate in regime di convenzionamento con il sistema sanitario; tale situazione, se da un lato ne preserva l'andamento da variabili di tipo economico-congiunturale, dall'altro lo fa dipendere in buona misura dalle politiche di contenimento della spesa sanitaria pubblica.

#### Rischi connessi al quadro competitivo.

Per le ragioni suddette l'esposizione al contesto competitivo è decisamente limitata per quanto riguarda le prestazioni offerte in convenzione con il sistema sanitario pubblico. Per quanto concerne invece l'attività di servizi di diagnostica Business to Business, la costante ricerca di volumi, per il conseguimento di maggiori economie di scala, ha comportato da parte di alcuni concorrenti della Società, una forte pressione competitiva che si è manifestata prevalentemente attraverso "politiche di prezzo" molto aggressive che in alcuni casi hanno comportato qualche intervento sui listini applicati ad alcuni clienti.

In ogni caso si ritiene che nel medio termine continuerà a fare premio la qualità del servizio offerto e quindi, generalmente, non si ritiene utile agire in modo indiscriminato sulla leva del prezzo.

### **Rischi finanziari**

#### Rischio di credito e liquidità

Il principale cliente è l'Azienda Unità Sanitaria Locale, per quanto riguarda invece il segmento dell'attività di service, i clienti principali sono in parte strutture medio-grandi, mentre per le strutture piccole e medio-piccole si è

attuata un'efficace politica di monitoraggio dei crediti in sofferenza, con idonee azioni correttive ed idonea copertura del rischio di insolvenza.

Per quanto riguarda invece la liquidità necessaria per supportare piani di sviluppo esterno, le risorse finanziarie necessarie sono per lo più state fornite direttamente dalla capogruppo e non si ritiene allo stato attuale che si possano presentare, in futuro, difficoltà tali da mettere a repentaglio i piani di sviluppo già concordati.

## **Responsabilità amministrativa delle Società (D. Lgs. 231/01 e successive modifiche e integrazioni)**

La Società ha provveduto ad aggiornare il Codice di Condotta e le Linee Guida Anticorruzione e Sanzioni del Gruppo SYNLAB, i quali sono stati divulgati a tutto il personale SYNLAB e sono stati pubblicati sull'apposita sezione del sito web istituzionale.

Le modifiche hanno riguardato l'entrata in vigore del D.lgs. 24/2023 *“Attuazione della direttiva (UE) 2019/1937 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 23 ottobre 2019, riguardante la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell'Unione e recante disposizioni riguardanti la protezione delle persone che segnalano violazioni delle disposizioni normative nazionali.”* Sulla base del quale le società ha adeguato la già presente Speak UP Policy e adottato un Regolamento per la Gestione delle Segnalazioni Interne (C.d. Case Management Policy) volto a disciplinare il processo di ricezione gestione delle segnalazioni che potranno pervenire al canale interno.

La Società ha dato, inoltre, seguito al programma di formazione del personale, mediante l'erogazione di specifici corsi sia mediante l'utilizzo di una piattaforma esterna sia residenziali. La Società ha provveduto, infine, mediante attività di audit interno a monitorare l'adesione ai principi del Codice di Condotta, delle Linee Guida Anticorruzione e del Modello 231.

## **Codice Etico**

La Società ha adottato un Codice Etico, ovvero un documento in cui sono esplicitati i principi etici generali, i valori di riferimento ovvero le regole di comportamento verso i principali stakeholder; il documento è stato elaborato per assicurare che i valori etici fondamentali del Gruppo siano chiaramente definiti e costituiscano l'elemento base della cultura aziendale, nonché lo standard di comportamento di tutti i suoi collaboratori nella conduzione degli affari e delle loro attività. Il documento è sottoposto a periodico aggiornamento in funzione dell'evoluzione organizzativa ovvero normativa.

## Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del codice civile si rende noto che la società appartiene al Gruppo SYNLAB ed è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della società SYNLAB AG.

La società è controllata direttamente per il 100% dal socio unico SYNLAB Holding Italy S.r.l. L'attività di direzione e coordinamento, così come definita dagli articoli 2497 e seguenti del codice civile, è esercitata dalla controllante indiretta SYNLAB AG, società di diritto tedesco.

Si segnala che non ci sono state decisioni influenzate dalla Società che esercita attività di direzione e coordinamento.

## Sedi secondarie

La società rende noto che dispone di numerose unità operative e che è possibile la visione delle stesse in osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del codice civile, sulla visura camerale.

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

### Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>36.236.070</b>	<b>58,47 %</b>	<b>31.883.507</b>	<b>70,89 %</b>	<b>4.352.563</b>	<b>13,65 %</b>
Liquidità immediate	2.394.842	3,86 %	3.871.009	8,61 %	(1.476.167)	(38,13) %
Disponibilità liquide	2.394.842	3,86 %	3.871.009	8,61 %	(1.476.167)	(38,13) %
Liquidità differite	33.095.295	53,40 %	27.290.602	60,68 %	5.804.693	21,27 %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	18.382.825	29,66 %	20.920.380	46,51 %	(2.537.555)	(12,13) %
Crediti immobilizzati a breve termine						

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita						
Attività finanziarie	14.706.949	23,73 %	6.171.724	13,72 %	8.535.225	138,30 %
Ratei e risconti attivi	5.521	0,01 %	198.498	0,44 %	(192.977)	(97,22) %
<b>Rimanenze</b>	<b>745.933</b>	<b>1,20 %</b>	<b>721.896</b>	<b>1,61 %</b>	<b>24.037</b>	<b>3,33 %</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>25.737.054</b>	<b>41,53 %</b>	<b>13.093.974</b>	<b>29,11 %</b>	<b>12.643.080</b>	<b>96,56 %</b>
Immobilizzazioni immateriali	14.635.403	23,62 %	2.505.947	5,57 %	12.129.456	484,03 %
Immobilizzazioni materiali	9.659.486	15,59 %	8.767.747	19,49 %	891.739	10,17 %
Immobilizzazioni finanziarie	901.665	1,45 %	909.115	2,02 %	(7.450)	(0,82) %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	540.500	0,87 %	911.165	2,03 %	(370.665)	(40,68) %
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>61.973.124</b>	<b>100,00 %</b>	<b>44.977.481</b>	<b>100,00 %</b>	<b>16.995.643</b>	<b>37,79 %</b>

## Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>25.515.476</b>	<b>41,17 %</b>	<b>20.934.957</b>	<b>46,55 %</b>	<b>4.580.519</b>	<b>21,88 %</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>23.549.565</b>	<b>38,00 %</b>	<b>19.419.236</b>	<b>43,18 %</b>	<b>4.130.329</b>	<b>21,27 %</b>
Debiti a breve termine	21.084.054	34,02 %	18.001.177	40,02 %	3.082.877	17,13 %
Ratei e risconti passivi	2.465.511	3,98 %	1.418.059	3,15 %	1.047.452	73,87 %
<b>Passività consolidate</b>	<b>1.965.911</b>	<b>3,17 %</b>	<b>1.515.721</b>	<b>3,37 %</b>	<b>450.190</b>	<b>29,70 %</b>
Debiti a m/l termine			312.695	0,70 %	(312.695)	(100,00) %
Fondi per rischi e oneri	187.320	0,30 %	351.003	0,78 %	(163.683)	(46,63) %
TFR	1.778.591	2,87 %	852.023	1,89 %	926.568	108,75 %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>36.457.648</b>	<b>58,83 %</b>	<b>24.042.524</b>	<b>53,45 %</b>	<b>12.415.124</b>	<b>51,64 %</b>
Capitale sociale	1.248.000	2,01 %	1.248.000	2,77 %		
Riserve	24.554.313	39,62 %	12.578.284	27,97 %	11.976.029	95,21 %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	10.655.335	17,19 %	10.216.240	22,71 %	439.095	4,30 %
Perdita ripianata dell'esercizio						
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>61.973.124</b>	<b>100,00 %</b>	<b>44.977.481</b>	<b>100,00 %</b>	<b>16.995.643</b>	<b>37,79 %</b>

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Indicatori sulla situazione della Società (art. 2428, cod. civ., comma 2)

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
<b>Copertura delle immobilizzazioni</b>			
= A) Patrimonio netto / Immobilizzazioni	144,69 %	197,35 %	(26,68) %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
<b>Banche su circolante</b>			
= D.4) Debiti verso banche / Capitale circolante			
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
<b>Indice di indebitamento</b>			
= [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / A) Patrimonio netto	0,70	0,87	(19,54) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
<b>Quoziente di indebitamento finanziario</b>			
= [ D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti ] / A) Patrimonio Netto	0,30	0,30	
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
<b>Mezzi propri su capitale investito</b>			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	58,83 %	53,45 %	10,07 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
<b>Oneri finanziari su fatturato</b>			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,08 %		
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
<b>Indice di disponibilità</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro	153,77 %	164,19 %	(6,35) %

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]			
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
<b>Margine di struttura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto - ( B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	10.720.594,00	10.948.550,00	(2,08) %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	1,42	1,84	(22,83) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
<b>Margine di struttura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] - [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	12.686.505,00	12.464.271,00	1,78 %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	1,49	1,95	(23,59) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
<b>Capitale circolante netto</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	12.662.078,00	12.175.576,00	4,00 %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
<b>Margine di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	11.916.145,00	11.453.680,00	4,04 %

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
<b>Indice di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	150,60 %	158,05 %	(4,71) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

## Conto Economico

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>68.224.315</b>	<b>100,00 %</b>	<b>58.826.754</b>	<b>100,00 %</b>	<b>9.397.561</b>	<b>15,97 %</b>
- Consumi di materie prime	6.316.974	9,26 %	6.272.126	10,66 %	44.848	0,72 %
- Spese generali	28.002.252	41,04 %	25.432.518	43,23 %	2.569.734	10,10 %
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>33.905.089</b>	<b>49,70 %</b>	<b>27.122.110</b>	<b>46,11 %</b>	<b>6.782.979</b>	<b>25,01 %</b>
- Altri ricavi	4.433.066	6,50 %	4.731.309	8,04 %	(298.243)	(6,30) %
- Costo del personale	13.431.966	19,69 %	8.691.436	14,77 %	4.740.530	54,54 %
- Accantonamenti	62.500	0,09 %	62.100	0,11 %	400	0,64 %
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>15.977.557</b>	<b>23,42 %</b>	<b>13.637.265</b>	<b>23,18 %</b>	<b>2.340.292</b>	<b>17,16 %</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	5.060.096	7,42 %	3.338.406	5,67 %	1.721.690	51,57 %
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b>	<b>10.917.461</b>	<b>16,00 %</b>	<b>10.298.859</b>	<b>17,51 %</b>	<b>618.602</b>	<b>6,01 %</b>
+ Altri ricavi	4.433.066	6,50 %	4.731.309	8,04 %	(298.243)	(6,30) %
- Oneri diversi di gestione	738.906	1,08 %	723.346	1,23 %	15.560	2,15 %

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>14.611.621</b>	<b>21,42 %</b>	<b>14.306.822</b>	<b>24,32 %</b>	<b>304.799</b>	<b>2,13 %</b>
+ Proventi finanziari	1.158.674	1,70 %	64.942	0,11 %	1.093.732	1.684,17 %
+ Utili e perdite su cambi	18		662		(644)	(97,28) %
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>15.770.313</b>	<b>23,12 %</b>	<b>14.372.426</b>	<b>24,43 %</b>	<b>1.397.887</b>	<b>9,73 %</b>
+ Oneri finanziari	(5.552)	(0,01) %	(778)		(4.774)	(613,62) %
<b>REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>15.764.761</b>	<b>23,11 %</b>	<b>14.371.648</b>	<b>24,43 %</b>	<b>1.393.113</b>	<b>9,69 %</b>
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						
+ Quota ex area straordinaria						
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>15.764.761</b>	<b>23,11 %</b>	<b>14.371.648</b>	<b>24,43 %</b>	<b>1.393.113</b>	<b>9,69 %</b>
- Imposte sul reddito dell'esercizio	5.109.426	7,49 %	4.155.408	7,06 %	954.018	22,96 %
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>10.655.335</b>	<b>15,62 %</b>	<b>10.216.240</b>	<b>17,37 %</b>	<b>439.095</b>	<b>4,30 %</b>

## Principali indicatori della situazione economica

### Indicatori sulla situazione della Società (art. 2428, cod. civ., comma 2)

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
<b>R.O.E.</b>			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	29,23 %	42,49 %	(31,21) %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
<b>R.O.I.</b>			
= [ [ [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) ] - [ B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] - [ B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] ] / TOT. ATTIVO	17,62 %	22,90 %	(23,06) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
<b>R.O.S.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	22,91 %	26,45 %	(13,38) %

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
<b>R.O.A.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	23,58 %	31,81 %	(25,87) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
<b>E.B.I.T. NORMALIZZATO</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria) ]	15.770.313,00	14.372.426,00	9,73 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
<b>E.B.I.T. INTEGRALE</b>			
= [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	15.770.313,00	14.372.426,00	9,73 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

Il bilancio deve essere corredato da una relazione degli amministratori contenente un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, nel suo complesso e nei vari settori in cui essa ha operato, anche attraverso imprese controllate, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti.

L'analisi di cui al primo comma è coerente con l'entità e la complessità degli affari della società e contiene, nella misura necessaria alla comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della sua gestione, gli indicatori di risultato finanziari.

## Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

---

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del codice civile si attesta che la società riporta di seguito una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la società è esposta.

## Informativa sull'ambiente e sicurezza

---

### Misure di sicurezza adottate

Sono state adottate e vengono rispettate le misure previste dalla normativa in materia di sicurezza e prevenzione sui luoghi di lavoro.

Il personale è stato sottoposto a visite mediche periodiche, visite di idoneità alla mansione, visite pre-assuntive. Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto a libro matricola né infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale.

Non si sono, inoltre, registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la Società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

### Informativa sull'ambiente

Le misure adottate e i miglioramenti apportati all'attività di impresa che hanno avuto maggior impatto sull'ambiente, possono essere così riassunti:

- ✓ noleggio auto elettriche per la flotta aziendale, compresi veicoli commerciali;
- ✓ installazione di stazioni di ricarica per autovetture elettriche;
- ✓ controllo dei consumi di energia;
- ✓ approvvigionamento di energia elettrica prodotta da fonti rinnovabili;
- ✓ corsi di ecodriving per gli autisti della logistica

Gli obiettivi e le politiche in materia ambientale che il gruppo sta portando avanti, comprese le misure adottate e i miglioramenti apportati all'attività di impresa hanno avuto un ottimo impatto sull'ambiente.

## Informativa sulla gestione del personale

---

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

### **SYNLAB S.D.N. SRL**

Qualifica	Totale	Età media	Uomini	Donne	Tempo	Tempo
-----------	--------	-----------	--------	-------	-------	-------

					Indeterminato	Determinato
Dirigenti	0	0	0	0	0	0
Impiegati	272	43	100	172	255	17
Operai	10	51	10	0	10	0
Altro	0	0	0	0	0	0

Assunti 2024

### SYNLAB S.D.N. SRL

Qualifica	Total e	Età media	Uomi ni	Donn e	Tempo Indeterminato	Tempo Determinato
Dirigenti	0	0	0	0	0	0
Impiegati	39	33	13	26	19	20
Operai	0	0	0	0	0	0
Altro						

SOCIETA'	PRIVACY GDPR E 231	ECM	PRIVACY	QUALITA' / PROCEDU RE	SICUREZZ A	SOFT SKILLS	ALTRA FORMAZI ONE (DIALOGU E, TALENT REVIEW, LINKAUT ...)	TOTALE
SYNLAB SDN SRL	30	562	132,5	145	326	284	395	1874,5
<b>TOTALE</b>	<b>30</b>	<b>562</b>	<b>132,5</b>	<b>145</b>	<b>326</b>	<b>284</b>	<b>395</b>	<b>1874,5</b>

La società nel corso del 2024 ha investito più di 1.000 ore sulla formazione per i suoi dipendenti suddivisa tra diverse aree.

La Società provvede inoltre ad offrire al personale sanitario dipendente e in libera professione eventi formativi in modalità FAD che contribuiscano al raggiungimento di n. 40 crediti ECM annuali.

Nel 2024 l'attività formativa a distanza per il personale sanitario è consistita in 3 percorsi formativi multi specialistici, "Comuni-care", "Il paziente al centro dei nostri servizi" e "La relazione di fiducia tra medico e paziente in SYNLAB", che ha garantito 40,5 crediti ai partecipanti.

Le formazioni vertevano sui seguenti argomenti:

- Metodo D.O.S.E.® e Leggerismo®;
- Vaginiti e vaginosi - Cerviciti ed uretriti: dalla clinica alla diagnosi di laboratorio
- Il test ANA;

- MGUS;
- Tireopatie
- Allergopatie
- Intolleranza al Glutine
- La comunicazione efficace tra Medico e paziente.

## Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

### Crediti verso le parti correlate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione assoluta
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	95.698	91.524	4.174
<i>Totale</i>	<i>95.698</i>	<i>91.524</i>	<i>4.174</i>

#### Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Baluardo Servizi Sanitari Srl	307
Synlab Data Medica S.r.l.	128
SYNLAB Italia S.r.l.	21.508
SYNLAB Lazio S.r.l.	6.584
SYNLAB MED S.r.l.	67.171
<b>Totale</b>	<b>95.698</b>

### Debiti e finanziamenti passivi verso le parti correlate

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione assoluta
debiti verso controllanti	9.783.150	5.937.423	3.845.727
debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	1.076.068	834.618	241.450
<i>Totale</i>	<i>10.859.218</i>	<i>6.772.041</i>	<i>4.087.177</i>

<b>Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	
Baluardo Servizi Sanitari Srl	217
SYNLAB Ecoservice S.r.l.	4.106
SYNLAB Italia S.r.l.	994.144
SYNLAB Lazio S.r.l.	3.131
SYNLAB MED S.r.l.	74.470
<b>Totale</b>	<b>1.076.069</b>

## Costi e ricavi verso le parti correlate

Si riporta di seguito la suddivisione dei ricavi per Intercompany, mentre la suddivisione dei ricavi per area geografica non risulta significativa.

<b>SOCIETA'</b>	<b>IMPORTO</b>
Istituto il Baluardo S.r.l.	1.034
Baluardo Servizi Sanitari Srl	11.197
Synlab Data Medica S.r.l.	698
SYNLAB Italia S.r.l.	65.365
SYNLAB MED S.r.l.	72.507
SYNLAB Lazio S.r.l.	65.979
SYNLAB AG	10.242
SYNLAB Holding Italy S.r.l	170.307
<b>TOTALE</b>	<b>420.411</b>

Si riporta di seguito la suddivisione dei costi per Intercompany

<b>SOCIETA'</b>	<b>IMPORTO</b>
Baluardo Servizi Sanitari Srl	5.940
SYNLAB Italia S.r.l.	2.340.030
SYNLAB Lazio S.r.l.	19.292
SYNLAB MED S.r.l.	51.802
SYNLAB International GmbH	278.687

SYNLAB Holding Italy S.r.l	323.134
SYNLAB Ecoservice S.r.l.	24.810
<b>TOTALE</b>	<b>3.044.423</b>

## Evoluzione prevedibile della gestione

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6 del codice civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso sono coerenti con i dati previsionali di budget, quindi le prospettive positive risultano confermate.

Nel corso del 2025, Synlab Italia prevede di consolidare ulteriormente la propria posizione di leadership nel settore della diagnostica di laboratorio, anche attraverso l'ottimizzazione della rete di strutture sul territorio e l'integrazione dei servizi digitali. La società intende proseguire nel piano di investimenti volto al potenziamento tecnologico e all'automazione dei processi, con l'obiettivo di migliorare l'efficienza operativa e la qualità del servizio offerto. Inoltre, saranno rafforzate le iniziative orientate alla sostenibilità e alla responsabilità sociale, in linea con le strategie del Gruppo a livello europeo. Permangono tuttavia elementi di incertezza legati al contesto macroeconomico e normativo, che la Società continuerà a monitorare attentamente per adeguare tempestivamente le proprie strategie.

## Sicurezza e protezione dei dati personali

---

In conformità al Regolamento (UE) 2016/679 per la Protezione dei Dati ("GDPR") e al Decreto Legislativo n. 196/2003 (il "Codice"), così come modificato dal Decreto Legislativo n.101/2018 (congiuntamente la "Normativa"), nell'anno 2024 la Società, supportata dal Responsabile per la Protezione dei Dati, ha adempiuto agli obblighi previsti dalla Normativa, tra cui, a titolo esemplificativo:

- ✓ aggiornamento dei i Registri delle attività del trattamento;
- ✓ conduzione di Valutazioni di Impatto sulla Protezione dei Dati;
- ✓ gestione delle richieste di esercizio dei diritti dei soggetti interessati;
- ✓ formalizzazione dei contratti di contitolarità, e di responsabilità sul trattamento dei dati;
- ✓ fornitura di istruzioni e formazione al personale autorizzato, sia in modalità residenziale, sia mediante corsi di formazione a distanza (FAD);

- ✓ vigilanza sulla corretta implementazione delle procedure in essere.

La Società ha, infine, provveduto ad effettuare gli audit utili a verificare la corretta implementazione delle procedure in essere e a dare opportuno seguito alle richieste degli interessati di cui agli artt. 15-22 del GDPR.

## Conclusioni

---

Egregio Socio,

alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella nota integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 unitamente alla nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

La ringraziamo per la fiducia accordataci

Monza, 31/03/2025

**Per il Consiglio di Amministrazione**

**Il CFO**

Gianluca Capuano

