

ISTITUTO IL BALUARDO S.r.l.

Sede legale: VIA DEL MOLO 4 GENOVA (GE)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI GENOVA

C.F. e numero iscrizione: 00887530103

Iscritta al R.E.A. n. GE 228242

Capitale Sociale sottoscritto € 120.000,00 Interamente versato

Partita IVA: 02937630107

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2024

Signor Socio Unico, nella nota integrativa Le sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2024; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Le forniamo le notizie attinenti la situazione della sua società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Sua attenzione.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Società svolge la propria attività nel settore dei servizi sanitari ed in particolare è attiva nei segmenti: diagnostica di laboratorio, diagnostica per immagine, poliambulatori specialistici e fisioterapia.

La quota totalitaria di partecipazione nella Società è posseduta dal socio unico SYNLAB Holding Italy Srl.

A proposito dell'utilizzo della forma di lavoro ibrida, anche per l'esercizio appena chiuso, la Società ha mantenuto lo Smart working per il personale degli uffici, del back office, e in generale di tutti coloro che possono svolgere lavoro da remoto.

Fatti di particolare rilievo

Nella seconda metà del mese di aprile del 2024 la società è stata oggetto del cyber attack, che ha comportato la chiusura forzata delle attività con un significativo impatto sui ricavi di importo in circa € 400.000. Un'altra nota di riportare è che rispetto all'anno precedente abbiamo ricevuto minore extra budget di € 500.000. I due eventi soprannominati hanno comportato una perdita su canale Retail e soprattutto Medical Center.

L'incremento del costo del personale è dovuto al rinnovo dei contratti collettivi nazionali di lavoro.

Andamento della gestione e analisi previsionale (art. 2428 cod. civ., comma 1, e comma 3, num.6)

Andamento generale della gestione

Il mercato

Il 2024 è stato un anno di crescita moderata per l'economia italiana. Nel 2024 l'economia italiana ha registrato una crescita del Pil in volume dello 0,7%, pari a quella del 2023.

Lo sviluppo è stato stimolato sia da un contributo positivo della domanda nazionale al netto delle scorte (+0,5%) sia della domanda estera netta (+0,4%), mentre è stato lievemente negativo il contributo della variazione delle scorte (-0,1%).

L'inflazione ha continuato a diminuire, con un indice dei prezzi al consumo armonizzato che ha registrato un aumento dell'1,0%. Questo processo di disinflazione è stato rafforzato rispetto agli anni precedenti.

Il mercato del lavoro ha mostrato un buon andamento, con un tasso di disoccupazione che si è mantenuto stabile intorno al 7,5%.

Gli investimenti, in particolare nella componente immateriale, hanno visto un recupero significativo, contribuendo positivamente alle prospettive di crescita del Paese.

Il reddito disponibile delle famiglie è aumentato del 16,0% a prezzi correnti, ma ha subito una diminuzione dell'1,5% a prezzi costanti. Questo riflette le oscillazioni significative dovute alla crisi pandemica e alle spinte inflattive degli ultimi anni.

Il SSN è da decenni tra i meno finanziati in Europa, per una cifra oggi pari al 6,3% del PIL, pur essendo il secondo Paese più anziano al mondo. I divari territoriali sono aumentati in un contesto di generalizzata debolezza del Sistema Sanitario che, nel confronto europeo, risulta sottodimensionato per stanziamenti di risorse pubbliche

(Francia, Germania e Regno Unito finanziano i rispettivi sistemi sanitari nazionali intorno al 9-11% sul PIL), a fronte di un contributo privato comparativamente elevato (26% della spesa sanitaria complessiva). Dai dati regionalizzati di spesa sanitaria, risultano livelli di spesa per abitante, mediamente più contenuti nelle regioni meridionali.

In questo scenario, si osserva che ben il 7,6% delle famiglie italiane è costretto a rinunciare alle cure oppure si trova a doversi indebitare pur di farsi curare: percentuale destinata a crescere purtroppo nel corso del tempo. Ciò nonostante, la spesa per la sanità privata in Italia continua ad aumentare, infatti si riduce per le principali prestazioni la tendenza a rivolgersi al pubblico, mentre cresce il peso delle strutture private convenzionate con il SSN (Sistema Sanitario Nazionale) o di servizi in libera professione presso strutture pubbliche o centri medici privati.

La spesa sanitaria privata è aumentata del 23% in termini reali nel decennio dal 2013 al 2023. Questo trend di crescita è proseguito anche nel 2024, con un incremento significativo dovuto alla crescente domanda di servizi sanitari privati.

Altro dato di interesse è che il 51% degli italiani si rivolge alla sanità privata direttamente, senza prima richiedere la prestazione necessaria alla sanità pubblica: Questo dato riflette la crescente fiducia nelle strutture private e la frustrazione per le lunghe liste d'attesa nel sistema pubblico.

Nel 2024, il Decreto Tariffe ha introdotto importanti aggiornamenti per le prestazioni del Sistema Sanitario Nazionale (SSN), che sono entrate in vigore il 30 dicembre 2024.

Il nuovo decreto include nuove cure e prestazioni garantite dal SSN, sia gratuite che con pagamento di un ticket.

Il comportamento della concorrenza rimane invariato rispetto il 2023. I competitors dell'area Nord sono un ristretto numero di aziende situate in Lombardia che si dimostrano aggressive sul territorio, con una politica atta non solo all'acquisizione di nuovi clienti ma anche all'incorporazione di alcuni piccoli medi laboratori già operativi; l'orientamento è verso la creazione di strutture medio-grandi. Nell'area Centro e Sud Italia, essendoci un numero più elevato di piccole strutture di laboratorio, esiste invece ancora un alto numero di piccoli Service locali, soprattutto nelle regioni Lazio e Campania.

Le strutture private hanno investito significativamente in tecnologie avanzate e servizi di alta qualità per attrarre pazienti. Questo ha portato a una competizione diretta con le strutture pubbliche, che spesso soffrono di sovraffollamento e tempi di attesa prolungati.

Da un punto di vista competitivo il nostro posizionamento strategico, sul versante della logistica, dell'assistenza clienti e sulla qualità dell'esecuzione degli esami, ci vede in una posizione nettamente avvantaggiata.

Descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Società è esposta (artt. 2428, cod. civ., comma 1)

Rischi legati al contesto esterno

Rischi legati all'evoluzione del quadro normativo e regolatorio del settore sanitario

La Società opera anche nel settore della sanità privata accreditata e convenzionata con il SSR.

Il settore sanitario in regime di accreditamento si caratterizza per un elevato livello di regolamentazione locale, attraverso la stipulazione di contratti con le ATS di riferimento per l'erogazione di prestazioni in forma convenzionata, oltreché di regolamentazione nazionale per tutto ciò che concerne il quadro normativo a cui le singole Regioni si attengono per organizzare i propri sistemi sanitari.

I volumi di attività e di conseguenza i valori di fatturato, sono in parte legate alle prestazioni erogate in regime di convenzionamento con il sistema sanitario; tale situazione, se da un lato ne preserva l'andamento da variabili di tipo economico-congiunturale, dall'altro lo fa dipendere in buona misura dalle politiche di contenimento della spesa sanitaria pubblica.

Rischi connessi al quadro competitivo.

Per le ragioni suddette l'esposizione al contesto competitivo è decisamente limitata per quanto riguarda le prestazioni offerte in convenzione con il sistema sanitario pubblico. Per quanto concerne invece l'attività di servizi di diagnostica Business to Business, la costante ricerca di volumi, per il conseguimento di maggiori economie di scala, ha comportato da parte di alcuni concorrenti della Società, una forte pressione competitiva che si è manifestata prevalentemente attraverso "politiche di prezzo" molto aggressive che in alcuni casi hanno comportato qualche intervento sui listini applicati ad alcuni clienti.

In ogni caso si ritiene che nel medio termine continuerà a fare premio la qualità del servizio offerto e quindi, generalmente, non si ritiene utile agire in modo indiscriminato sulla leva del prezzo.

Rischi finanziari

Rischio di credito e liquidità

Il principale cliente è l'Azienda Unità Sanitaria Locale, per quanto riguarda invece il segmento dell'attività di service, i clienti principali sono in parte strutture medio-grandi, mentre per le strutture piccole e medio-piccole si è attuata un'efficace politica di monitoraggio dei crediti in sofferenza, con idonee azioni correttive ed idonea copertura del rischio di insolvenza.

Per quanto riguarda invece la liquidità necessaria per supportare piani di sviluppo esterno, le risorse finanziarie necessarie sono per lo più state fornite direttamente dalla capogruppo e non si ritiene allo stato attuale che si possano presentare, in futuro, difficoltà tali da mettere a repentaglio i piani di sviluppo già concordati.

Responsabilità amministrativa delle Società (D. Lgs. 231/01 e successive modifiche e integrazioni)

La Società ha provveduto ad aggiornare il Codice di Condotta e le Linee Guida Anticorruzione e Sanzioni del Gruppo SYNLAB, i quali sono stati divulgati a tutto il personale SYNLAB e sono stati pubblicati sull'apposita sezione del sito web istituzionale.

Le modifiche hanno riguardato l'entrata in vigore del D.lgs. 24/2023 "Attuazione della direttiva (UE) 2019/1937 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 23 ottobre 2019, riguardante la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell'Unione e recante disposizioni riguardanti la protezione delle persone che segnalano violazioni delle disposizioni normative nazionali." sulla base del quale le società ha adeguato la già presente Speak UP Policy e adottato un Regolamento per la Gestione delle Segnalazioni Interne (C.d. Case Management Policy) volto a disciplinare il processo di ricezione gestione delle segnalazioni che potranno pervenire al canale interno.

La Società ha dato, inoltre, seguito al programma di formazione del personale, mediante l'erogazione di specifici corsi sia mediante l'utilizzo di una piattaforma esterna sia residenziali. La Società ha provveduto, infine, mediante attività di audit interno a monitorare l'adesione ai principi del Codice di Condotta, delle Linee Guida Anticorruzione e del Modello 231.

Codice Etico

La Società ha adottato un Codice Etico, ovvero un documento in cui sono esplicitati i principi etici generali, i valori di riferimento ovvero le regole di comportamento verso i principali stakeholder; il documento è stato elaborato per assicurare che i valori etici fondamentali del Gruppo siano chiaramente definiti e costituiscano l'elemento base della cultura aziendale, nonché lo standard di comportamento di tutti i suoi collaboratori nella conduzione degli affari e delle loro attività. Il documento è sottoposto a periodico aggiornamento in funzione dell'evoluzione organizzativa ovvero normativa.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del codice civile si rende noto che la società appartiene al Gruppo SYNLAB ed è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della società SYNLAB AG.

La società è controllata direttamente per il 100% dal socio unico SYNLAB Holding Italy S.r.l.. L'attività di direzione e coordinamento, così come definita dagli articoli 2497 e seguenti del codice civile, è esercitata dalla controllante indiretta SYNLAB AG, società di diritto tedesco.

Si segnala che non ci sono state decisioni influenzate dalla Società che esercita attività di direzione e coordinamento.

Sedi secondarie

La società rende noto che dispone di numerose unità operative e che è possibile la visione delle stesse in osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del codice civile, sulla visura camerale.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	6.516.648	54,53 %	23.547.025	78,75 %	(17.030.377)	(72,32) %
Liquidità immediate	21.961	0,18 %	33.297	0,11 %	(11.336)	(34,05) %
Disponibilità liquide	21.961	0,18 %	33.297	0,11 %	(11.336)	(34,05) %
Liquidità differite	6.457.966	54,04 %	23.440.124	78,39 %	(16.982.158)	(72,45) %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	1.346.299	11,27 %	2.062.752	6,90 %	(716.453)	(34,73) %
Crediti immobilizzati a breve termine	19.650	0,16 %			19.650	
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita						
Attività finanziarie	5.079.824	42,51 %	21.352.952	71,41 %	(16.273.128)	(76,21) %
Ratei e risconti attivi	12.193	0,10 %	24.420	0,08 %	(12.227)	(50,07) %
Rimanenze	36.721	0,31 %	73.604	0,25 %	(36.883)	(50,11) %
IMMOBILIZZAZIONI	5.434.371	45,47 %	6.353.114	21,25 %	(918.743)	(14,46) %
Immobilizzazioni immateriali	1.541.672	12,90 %	1.967.269	6,58 %	(425.597)	(21,63) %
Immobilizzazioni materiali	1.551.483	12,98 %	1.976.603	6,61 %	(425.120)	(21,51) %
Immobilizzazioni finanziarie	2.251.675	18,84 %	2.251.675	7,53 %		

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	89.541	0,75 %	157.567	0,53 %	(68.026)	(43,17) %
TOTALE IMPIEGHI	11.951.019	100,00 %	29.900.139	100,00 %	(17.949.120)	(60,03) %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	4.112.482	34,41 %	3.730.007	12,47 %	382.475	10,25 %
Passività correnti	3.182.811	26,63 %	2.648.832	8,86 %	533.979	20,16 %
Debiti a breve termine	3.132.035	26,21 %	2.590.197	8,66 %	541.838	20,92 %
Ratei e risconti passivi	50.776	0,42 %	58.635	0,20 %	(7.859)	(13,40) %
Passività consolidate	929.671	7,78 %	1.081.175	3,62 %	(151.504)	(14,01) %
Debiti a m/l termine						
Fondi per rischi e oneri	15.000	0,13 %	199.000	0,67 %	(184.000)	(92,46) %
TFR	914.671	7,65 %	882.175	2,95 %	32.496	3,68 %
CAPITALE PROPRIO	7.838.537	65,59 %	26.170.132	87,53 %	(18.331.595)	(70,05) %
Capitale sociale	120.000	1,00 %	120.000	0,40 %		
Riserve	6.124.000	51,24 %	7.554.760	25,27 %	(1.430.760)	(18,94) %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	1.594.537	13,34 %	18.495.372	61,86 %	(16.900.835)	(91,38) %
Perdita ripianata dell'esercizio						
TOTALE FONTI	11.951.019	100,00 %	29.900.139	100,00 %	(17.949.120)	(60,03) %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Indicatori sulla situazione della Società (art. 2428, cod. civ., comma 2)

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
= A) Patrimonio netto / Immobilizzazioni	144,24 %	411,93 %	(64,98) %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / Capitale circolante			
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	0,52	0,14	271,43 %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto	0,17	0,04	325,00 %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	65,59 %	87,53 %	(25,07) %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)		0,01 %	(100,00) %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	204,13 %	888,96 %	(77,04) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II) Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	2.404.166,00	19.958.194,00	(87,95) %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	1,47	4,21	(65,08) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	3.333.837,00	21.039.369,00	(84,15) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	1,61	4,39	(63,33) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	3.370.558,00	20.898.193,00	(83,87) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	3.297.116,00	20.824.589,00	(84,17) %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	203,59 %	886,18 %	(77,03) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità			

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	11.234.965	100,00 %	12.574.039	100,00 %	(1.339.074)	(10,65) %
- Consumi di materie prime	803.423	7,15 %	699.911	5,57 %	103.512	14,79 %
- Spese generali	6.854.771	61,01 %	6.905.588	54,92 %	(50.817)	(0,74) %
VALORE AGGIUNTO	3.576.771	31,84 %	4.968.540	39,51 %	(1.391.769)	(28,01) %
- Altri ricavi	140.886	1,25 %	462.810	3,68 %	(321.924)	(69,56) %
- Costo del personale	2.304.371	20,51 %	2.346.490	18,66 %	(42.119)	(1,79) %
- Accantonamenti			13.000	0,10 %	(13.000)	(100,00) %
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.131.514	10,07 %	2.146.240	17,07 %	(1.014.726)	(47,28) %
- Ammortamenti e svalutazioni	1.358.788	12,09 %	1.235.727	9,83 %	123.061	9,96 %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	(227.274)	(2,02) %	910.513	7,24 %	(1.137.787)	(124,96) %
+ Altri ricavi	140.886	1,25 %	462.810	3,68 %	(321.924)	(69,56) %
- Oneri diversi di gestione	161.015	1,43 %	268.343	2,13 %	(107.328)	(40,00) %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	(247.403)	(2,20) %	1.104.980	8,79 %	(1.352.383)	(122,39) %
+ Proventi finanziari	1.829.952	16,29 %	18.080.354	143,79 %	(16.250.402)	(89,88) %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	1.582.549	14,09 %	19.185.334	152,58 %	(17.602.785)	(91,75) %
+ Oneri finanziari			(1.091)	(0,01) %	1.091	100,00 %
REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	1.582.549	14,09 %	19.184.243	152,57 %	(17.601.694)	(91,75) %

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						
+ Quota ex area straordinaria						
REDDITO ANTE IMPOSTE	1.582.549	14,09 %	19.184.243	152,57 %	(17.601.694)	(91,75) %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	(11.988)	(0,11) %	688.871	5,48 %	(700.859)	(101,74) %
REDDITO NETTO	1.594.537	14,19 %	18.495.372	147,09 %	(16.900.835)	(91,38) %

Principali indicatori della situazione economica

Indicatori sulla situazione della Società (art. 2428, cod. civ., comma 2)

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	20,34 %	70,67 %	(71,22) %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria)] - [B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)] - [B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)]] / TOT. ATTIVO	(1,90) %	3,05 %	(162,30) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	(2,23) %	9,12 %	(124,45) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	(2,07) %	3,70 %	(155,95) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) +	1.582.549,00	19.185.334,00	(91,75) %

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria)]			
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	1.582.549,00	19.185.334,00	(91,75) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

Il bilancio deve essere corredato da una relazione degli amministratori contenente un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, nel suo complesso e nei vari settori in cui essa ha operato, anche attraverso imprese controllate, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti.

L'analisi di cui al primo comma e' coerente con l'entità e la complessità degli affari della società e contiene, nella misura necessaria alla comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della sua gestione, gli indicatori di risultato finanziari..

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del codice civile si attesta che la società riporta di seguito una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la società e' esposta.

Informativa sull'ambiente e sicurezza

Misure di sicurezza adottate

Sono state adottate e vengono rispettate le misure previste dalla normativa in materia di sicurezza e prevenzione sui luoghi di lavoro.

Il personale è stato sottoposto a visite mediche periodiche, visite di idoneità alla mansione, visite pre-assuntive. Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto a libro matricola né infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale.

Non si sono, inoltre, registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la Società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

Informativa sull'ambiente

Le misure adottate e i miglioramenti apportati all'attività di impresa che hanno avuto maggior impatto sull'ambiente, possono essere così riassunti:

- ✓ noleggio auto elettriche per la flotta aziendale, compresi veicoli commerciali;
- ✓ installazione di stazioni di ricarica per autovetture elettriche;
- ✓ controllo dei consumi di energia;
- ✓ approvvigionamento di energia elettrica prodotta da fonti rinnovabili;
- ✓ corsi di ecodriving per gli autisti della logistica

Gli obiettivi e le politiche in materia ambientale che il gruppo sta portando avanti, comprese le misure adottate e i miglioramenti apportati all'attività di impresa hanno avuto un ottimo impatto sull'ambiente.

Informativa sulla gestione del personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

ISTITUTO IL BALUARDO S.R.L.

Qualifica	Totale	Età media	Uomini	Donne	Tempo Indeterminato	Tempo Determinato
Dirigenti	1	52	0	1	1	0
Impiegati	52	45	7	45	50	2
Operai	0	0	0	0	0	0

SOCIETA'	HR	ECM	PRIVACY	SICUREZZA	SOFT SKILLS	ALTRA FORMAZIONE	TOTALE
ISTITUTO IL BALUARDO	32	386	53	468	34	70,5	1043,5
TOTALE	32	386	53	468	34	70,5	1043,5

Assunti 2024

ISTITUTO IL BALUARDO S.R.L.

Qualifica	Totale	Età media	Uomini	Donne	Tempo Indeterminato	Tempo Determinato
Dirigenti	0	0	0	0	0	0
Impiegati	9	34	2	7	5	4
Operai	0	0	0	0	0	0
Altro						

La società nel corso del 2024 ha investito più di 1.000 ore sulla formazione per i suoi dipendenti suddivisa tra diverse aree.

La Società provvede inoltre ad offrire al personale sanitario dipendente e in libera professione eventi formativi in modalità FAD che contribuiscano al raggiungimento di n. 40 crediti ECM annuali.

Nel 2024 l'attività formativa a distanza per il personale sanitario è consistita in 3 percorsi formativi multi specialistici, "Comuni-care", "Il paziente al centro dei nostri servizi" e "La relazione di fiducia tra medico e paziente in SYNLAB", che ha garantito 40,5 crediti ai partecipanti.

Le formazioni vertevano sui seguenti argomenti:

- Metodo D.O.S.E.® e Leggerismo®;
- Vaginiti e vaginosi - Cerviciti ed uretriti: dalla clinica alla diagnosi di laboratorio
- Il test ANA;
- MGUS;
- Tireopatie
- Allergopatie
- Intolleranza al Glutine
- La comunicazione efficace tra Medico e paziente.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Crediti verso le parti correlate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione assoluta
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	22.780	25.085	2.305-
Totale	22.780	25.085	2.305-

Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Baluardo Servizi Sanitari Srl	15.026
Synlab Data Medica S.r.l.	622
SYNLAB Italia S.r.l.	2.296
SYNLAB Lazio S.r.l.	12
SYNLAB MED S.r.l.	4.824
Totale	22.780

Debiti e finanziamenti passivi verso le parti correlate

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione assoluta
debiti verso controllanti	710.169	680.179	29.990
debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	622.962	359.344	263.618
Totale	1.333.131	1.039.523	293.608

Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Baluardo Servizi Sanitari Srl	-263.137
SYNLAB Ecoservice S.r.l.	-4.246
SYNLAB Italia S.r.l.	-312.672
SYNLAB MED S.r.l.	-42.907
Totale	-622.962

Ricavi e Costi intercompany

Di seguito vengono riportati ricavi intercompany

SOCIETA'	IMPORTO
Synlab Data Medica S.r.l.	1.163
SYNLAB Italia S.r.l.	18.316
SYNLAB MED S.r.l.	33.204
SYNLAB AG	11.802
SYNLAB Holding Italy S.r.l	213.475
SYNLAB Bourgogne	1.366.477
Lab. de Bio. Méd. Delap. SELAS	100.000
SYNLAB Midi SELAS	150.000
TOTALE	1.894.437

Di seguito vengono riportati i costi intercompany

SOCIETA'	IMPORTO
Synlab Data Medica S.r.l.	462
SYNLAB Italia S.r.l.	681.319
<i>SYNLAB MED S.r.l.</i>	<i>231.249</i>
SYNLAB Holding Italy S.r.l	23.191
Synlab SDN S.R.L.	1.024
SYNLAB Ecoservice S.r.l.	31.411
SYNLAB Lazio S.r.l.	31
Baluardo Servizi Sanitari Srl	245.192
SYNLAB MEDICAL SRL	893
TOTALE	1.214.773

Azioni proprie

Ai sensi dell'articolo 2428, comma numero 3) e 4) del Codice Civile si dà atto che la Società al 31 dicembre 2024 non detiene azioni della sua controllante, così come alla medesima data non detiene azioni proprie.

La Società, anche per il tramite di società fiduciarie o per interposta persona, non ha acquistato e non ha alienato nel corso dell'esercizio azioni di capitale sociale proprio.

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 n. 3 e n. 4 del codice civile, si precisa che la società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6 del codice civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso sono coerenti con i dati previsionali di budget, quindi le prospettive positive risultano confermate.

In data 20 gennaio 2025 innanzi al Notaio Terrenghi Elena e Ruben Isral si è dato atto con verbale di assemblea straordinaria alla trasformazione di Istituto Il Baluardo S.p.a. da società per azioni (S.p.A.) in società a Responsabilità Limitata (S.r.l.).

Nel corso del 2025, Istituto il Baluardo S.r.l. prevede di consolidare ulteriormente la propria posizione di leadership nel settore della diagnostica di laboratorio, anche attraverso l'ottimizzazione della rete di strutture sul territorio e l'integrazione dei servizi digitali. La società intende proseguire nel piano di investimenti volto al potenziamento tecnologico e all'automazione dei processi, con l'obiettivo di migliorare l'efficienza operativa e la qualità del servizio offerto. Inoltre, saranno rafforzate le iniziative orientate alla sostenibilità e alla responsabilità sociale, in linea con le strategie del Gruppo a livello europeo. Permangono tuttavia elementi di incertezza legati al contesto macroeconomico e normativo, che la Società continuerà a monitorare attentamente per adeguare tempestivamente le proprie strategie.

Sicurezza e protezione dei dati personali

In conformità al Regolamento (UE) 2016/679 per la Protezione dei Dati ("GDPR") e al Decreto Legislativo n. 196/2003 (il "Codice"), così come modificato dal Decreto Legislativo n.101/2018 (congiuntamente la "Normativa"), nell'anno 2024 la Società, supportata dal Responsabile per la Protezione dei Dati, ha adempiuto agli obblighi previsti dalla Normativa, tra cui, a titolo esemplificativo:

- ✓ aggiornamento dei i Registri delle attività del trattamento;
- ✓ conduzione di Valutazioni di Impatto sulla Protezione dei Dati;
- ✓ gestione delle richieste di esercizio dei diritti dei soggetti interessati;
- ✓ formalizzazione dei contratti di contitolarità, e di responsabilità sul trattamento dei dati;
- ✓ fornitura di istruzioni e formazione al personale autorizzato, sia in modalità residenziale, sia mediante corsi di formazione a distanza (FAD);
- ✓ vigilanza sulla corretta implementazione delle procedure in essere.

La Società ha, infine, provveduto ad effettuare gli audit utili a verificare la corretta implementazione delle procedure in essere e a dare opportuno seguito alle richieste degli interessati di cui agli artt. 15-22 del GDPR.

Conclusioni

Signor Socio Unico, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella nota integrativa, La invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 unitamente alla nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Monza 31/03/2025

Per il consiglio di Amministrazione

Il CFO

Gianluca Capuano

